



Universidad
Zaragoza

Trabajo Fin de Grado

EL CAMÍ DE CAVALLS DE MENORCA: POSIBLE EJE VERTEBRADOR DEL TURISMO EN LA ISLA

Autor

María Alcalde Artigas

Director

Raúl Postigo Vidal

Escuela de Turismo Universitaria de Zaragoza (ETUZ)

2017

INDICE

INDICE DE ILUSTRACIONES.....	3
INDICE DE TABLAS	3
1. Introducción	4
1.1. Justificación	4
1.2. Objetivos	5
1.2.1. Objetivo general	5
1.2.2. Objetivos específicos.....	5
1.3. Metodología	6
2. Marco teórico y legislativo: El Camí de Cavalls como recurso turístico	6
2.1. Historia y breve explicación: Dando a conocer el Camí de Cavalls	6
2.2. Legislación y planificación asociada al Camí	9
2.2.1. Legislación de Senderos Turísticos en las Islas Baleares	9
2.2.2. Plan turístico de Menorca	9
2.2.3. Figuras de protección	10
2.2.4. Plan de Desarrollo Sostenible de la isla de Menorca	11
3. Análisis del sector turístico a través de la ruta	12
3.1. Análisis de la demanda.....	13
3.2. Análisis de la oferta a través de la ruta	21
3.2.1. Análisis de las etapas. Análisis de recursos potenciales y actuales.	21
4. Diagnóstico del Camí.....	41
5. Propuestas de dinamización del Camí	42
6. Conclusiones.....	43
7. Bibliografía	44
Anexo I: Encuesta sobre el Camí de Cavalls	46

INDICE DE ILUSTRACIONES

<i>Ilustración 1. Mapa de la isla de Menorca y el recorrido del Camí de Cavalls. Fuente:</i>	
<i>http://www.camidecavalls360.com/wp-content/uploads/2016/05/rutacamidecavalls.png</i>	7
<i>Ilustración 2 Señalización Oficial de los Senderos de Gran Recorrido. Fuente:</i>	
<i>http://www.senderosgr.es/es/que-es-un-gr/</i>	8
<i>Ilustración 3. Espacios de la Red Natura 2000 en Menorca. Fuente: http://xarxanatura.es/es/</i>	11
<i>Ilustración 4. Llegada de turistas a Menorca en 2016. Fuente: Elaboración propia</i>	13
<i>Ilustración 5. Nacionalidad de los encuestados. Fuente: Elaboración propia</i>	15
<i>Ilustración 6. Encuestados de nacionalidad española. Fuente: elaboración propia</i>	15
<i>Ilustración 7. Edad de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	15
<i>Ilustración 8. Nivel de estudios de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	16
<i>Ilustración 9. Nivel de rentas de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	16
<i>Ilustración 10. Frecuencia de visitas a Menorca de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	17
<i>Ilustración 11. Periodos de estancia de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	17
<i>Ilustración 12. Realización de etapas posteriormente por los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	18
<i>Ilustración 13. Realización de etapas anteriormente por los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	18
<i>Ilustración 14. Motivaciones de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	19
<i>Ilustración 15. Aspectos concretos del Camí de Cavalls. Fuente: elaboración propia</i>	19
<i>Ilustración 16. Comportamientos de los encuestados. Fuente: elaboración propia</i>	20
<i>Ilustración 17. Satisfacción de los encuestados con la ruta. Fuente: elaboración propia</i>	21
<i>Ilustración 18. Recursos turísticos y potenciales del Camí de Cavalls. Fuente: elaboración propia</i>	22
<i>Ilustración 19. Recursos turísticos del Camí, etapa 1. Fuente: elaboración propia</i>	23
<i>Ilustración 20. Recursos turísticos del Camí, etapa 2. Fuente: elaboración propia</i>	24
<i>Ilustración 21. Recursos turísticos del Camí, etapa 3. Fuente: elaboración propia</i>	25
<i>Ilustración 22. Recursos turísticos del Camí, etapa 4. Fuente: elaboración propia</i>	26
<i>Ilustración 23. Recursos turísticos del Camí, etapa 5. Fuente: elaboración propia</i>	27
<i>Ilustración 24. Recursos turísticos del Camí, etapa 6. Fuente: elaboración propia</i>	28
<i>Ilustración 25. Recursos turísticos del Camí, etapa 7. Fuente: elaboración propia</i>	28
<i>Ilustración 26. Recursos turísticos del Camí, etapa 8. Fuente: elaboración propia</i>	29
<i>Ilustración 27. Recursos turísticos del Camí, etapa 9. Fuente: elaboración propia</i>	30
<i>Ilustración 28. Recursos turísticos del Camí, etapa 10. Fuente: elaboración propia</i>	31
<i>Ilustración 29. Recursos turísticos del Camí, etapa 11. Fuente: elaboración propia</i>	32
<i>Ilustración 30. Recursos turísticos del Camí, etapa 12. Fuente: elaboración propia</i>	33
<i>Ilustración 31. Recursos turísticos del Camí, etapa 13. Fuente: elaboración propia</i>	34
<i>Ilustración 32. Recursos turísticos del Camí, etapa 14. Fuente: elaboración propia</i>	35
<i>Ilustración 33. Recursos turísticos del Camí, etapa 15. Fuente: elaboración propia</i>	35
<i>Ilustración 34. Recursos turísticos del Camí, etapa 16. Fuente: elaboración propia</i>	36
<i>Ilustración 35. Recursos turísticos del Camí, etapa 17. Fuente: elaboración propia</i>	37
<i>Ilustración 36. Recursos turísticos del Camí, etapa 18. Fuente: elaboración propia</i>	38
<i>Ilustración 37. Recursos turísticos del Camí, etapa 19. Fuente: elaboración propia</i>	39
<i>Ilustración 38. Recursos turísticos del Camí, etapa 20. Fuente: elaboración propia</i>	40

INDICE DE TABLAS

<i>Tabla 1. Análisis DAFO de la ruta del Camí de Cavalls. Fuente: elaboración propia</i>	42
--	----

1. Introducción

El proyecto que se presenta a continuación se ha realizado como Trabajo Fin de Grado en la Escuela de Turismo Universitaria de Zaragoza.

Se trata de un estudio sobre el Camí de Cavalls o Camino de Caballos de Menorca y su importancia en el desarrollo turístico de la isla, considerándolo posible eje impulsor de un modelo turístico sostenible alejado del tradicional y explotado modelo de sol y playa en las costas de Menorca.

Como bien sabemos, el sector turístico experimenta un continuo crecimiento que a su vez viene acompañado de cambios cualitativos que obligan a la oferta a adaptarse a los nuevos gustos y demandas de los consumidores. En la actualidad, “hacer turismo” no es considerado únicamente como un desplazamiento a un lugar, sino un desplazamiento a un lugar donde además se puede participar en actividades. Existen cambios en el factor humano que obligan a la oferta a crear productos innovadores que aporten nuevas tendencias (Ávila y Barrado, 2005).

Desde el punto de vista patrimonial, el turismo puede ser un fenómeno muy beneficioso para el patrimonio o un grave problema para el mismo. La diferencia entre estas opciones radica en qué medidas se tomen, es decir, en cómo se realice la gestión del mismo ya que ésta ha de tener como objetivo primordial la preservación de la herencia que los bienes representan (González, 2009).

Para conseguir un desarrollo turístico sostenible y equilibrado es necesario ver el destino como un espacio físico y social en conjunto con sus valores ambientales, territoriales, sociales y culturales los cuales lo datan como algo que merece la pena experimentar (González, 2009). Teniendo todo esto en cuenta, Menorca tiene un gran potencial para adaptarse a estos cambios a través del ejemplo que se plantea en este trabajo: el Camí de Cavalls.

El desarrollo del trabajo puede dividirse en varias partes:

La primera, correspondiente a los apartados de presentación de los factores referentes al Camí, siendo su historia, la ley de regulación de senderos de este tipo, planes de desarrollo en la isla y planes de marketing que nos podrían interesar.

La segunda, correspondiente al estudio sobre la demanda de la isla, y más concretamente sobre la demanda específica del Camí de Cavalls. Añadido a esto, se ha realizado un profundo análisis de los recursos turísticos actuales y potenciales a través de Sistemas de Información Geográfica.

Y la tercera, correspondiente al diagnóstico del potencial turístico del Camí y la dinamización a través de posibles propuestas.

1.1. Justificación

Menorca como destino está consolidada bajo el modelo turístico de sol y playa por su buena climatología y por la inmensidad de rincones vírgenes con los que cuenta. Por estos motivos atrae a una gran cantidad de turistas durante los meses de verano, pero, ¿cómo conseguir lo mismo durante el resto del año?

Es cierto que cada vez más, las personas cuando viajan buscan un lugar donde desconectar de su rutina y del ritmo frenético de la ciudad (Flores, 2008). Se buscan sitios nuevos donde hacer actividades que normalmente ni ellos ni las personas de su alrededor realizan. Desean sentirse bien y únicos en el destino que han escogido.

Es por ello que surge este proyecto.

Los Espacios Naturales Protegidos son un recurso de gran valor social y de atractivo para la población. Las personas los consideran destinos de gran belleza paisajística, idóneos para evadirse, para aprender, para recuperar la conexión con la naturaleza y para beneficiarse de la vida en ella (Flores, 2008).

Surge así la necesidad tanto por parte de la demanda de conocer lo desconocido y realizar actividades nuevas en sus vacaciones en Menorca, así como por la oferta de la isla, de poder utilizar recursos turísticos diferentes y atraer a nuevos turistas, con nuevas motivaciones y, posiblemente, durante épocas del año más diversas debido a la naturaleza de esas actividades. Es decir, que pueden posicionarse no únicamente como un destino, sino como un destino que actúa como paraguas para gran diversidad de productos (naturaleza, ocio, deporte, cultura, gastronomía, etc) (Flores, 2008)

El Camí de Cavalls, o Camino de Caballos, es el ejemplo que en este Trabajo Fin de Grado se ha querido estudiar. Analizar si su historia y sus recursos son capaces de atraer por sí mismos a visitantes, ejerciendo una fuerza turística semejante a la que ejercen las playas paradisíacas en las motivaciones por conocer la isla y si por consecuencia, al tratarse de una actividad compatible no únicamente a los meses de verano, podría verse aumentadas la demanda y la oferta durante el resto del año.

Al mismo tiempo y junto a esta necesidad de impulsar nuevos ejes turísticos se ha de tener en cuenta que el desarrollo ha de ser sostenible tanto económica como social y medioambientalmente. Todo ello es por lo que a continuación se desarrollarán más detenidamente cada uno de los aspectos tenidos en cuenta para la consecución de los objetivos.

1.2. Objetivos

1.2.1. Objetivo general

El objetivo principal de este Trabajo Fin de Grado es analizar la sostenibilidad turística del Camí de Cavalls así como el potencial de su trazado y sus recursos, pudiendo ser un eje diversificador y dinamizador del modelo turístico de la isla.

1.2.2. Objetivos específicos

Entre los objetivos específicos, cuya consecución nos permitirá alcanzar el objetivo principal encontramos:

- Conocer de dónde surge el trazado del Camí de Cavalls para entender qué es lo que nos encontramos en la actualidad.
- Conocer las figuras de protección y la legislación que afecta a los senderos, así como planes llevados a cabo en la isla.
- Analizar los recursos con los que cuenta la ruta en cada una de sus etapas y aquellos que tienen potencial turístico.
- Analizar el perfil socio-económico del turista que actualmente realiza el Camí en época no estival, así como sus comportamientos durante la realización del mismo y sus opiniones respecto al trazado, viendo si bajo su punto de vista creen necesarias mejoras.
- Realizar un diagnóstico del Camí a través de los datos obtenidos, identificando sus debilidades y fortalezas así como su capacidad para ser un eje diversificador, considerando como afectaría su continuo desarrollo tanto a la población local como al medio ambiente.

1.3. Metodología

A continuación, va a ser detallada la metodología llevada a cabo para la realización de este trabajo, detallando los recursos utilizados para la consecución de los objetivos marcados.

En primer lugar, para comprender los aspectos del Camí de Cavalls como por ejemplo su historia, la ley que lo regula, sus recursos, o los planes de actuación, se han consultado fuentes de información secundarias como Google Académico, Dialnet o las propias oficinas de turismo de Menorca.

De estos espacios se han obtenido herramientas tales como libros y revistas especializadas sobre los recursos de la isla y artículos científicos sobre temas que nos servirán de ayuda y orientación en nuestro estudio como por ejemplo el desarrollo turístico en zonas de especial protección, el desarrollo del turismo cultural y activo o el estudios de nuevas tendencias dadas en las últimas décadas.

A su vez, han sido una fuente de información crucial para la obtención de datos las páginas web sobre Senderos de Gran Recorrido, así como la nueva web oficial sobre el Camí de Cavalls, web de empresas especializadas en actividades en tramos de este sendero o foros y blogs.

Por otro lado, para comprender la demanda del Camí de Cavalls se ha necesitado la utilización de técnicas cuantitativas, más concretamente la encuesta, debido a la problemática de escasez de datos estadísticos oficiales sobre los visitantes del Camí de Cavalls. El trabajo de campo se basó en la realización de la encuesta que al final del proyecto se plasma en el Anexo I. Tras su realización, se recogieron y anotaron las respuestas a cada pregunta para posteriormente analizarlas por apartados con sus respectivos gráficos.

Por último, para el estudio de la oferta, se necesitó la realización de mapas donde inventariar todos los recursos, tanto actuales como potenciales.

Para ello, la herramienta utilizada fue el Sistema de Información Geográfica GSIG. En primer lugar, se descargaron capas de ayuda desde la web de Infraestructura de Datos Espaciales de las Islas Baleares (IDEIB), así como la ortofoto del terreno. Una vez hecho esto, se inventariaron los recursos por categorías y tipos, y por último, se delimitaron zonas de representación cartográfica coincidentes con cada uno de los 20 tramos del Camí, donde ver el etiquetado detallado de los recursos para proceder a su análisis y diagnóstico.

2. Marco teórico y legislativo: El Camí de Cavalls como recurso turístico

2.1. Historia y breve explicación: Dando a conocer el Camí de Cavalls

El Camí de Cavalls (Camino de Caballos) es una ruta de 185 kilómetros que rodea la isla y que está dividida en 20 tramos o etapas diferentes, a través de las cuales se obtiene una visión diferente de Menorca, conociendo los diferentes paisajes, playas y puntos de interés cultural e histórico que la caracterizan.



Ilustración 1. Mapa de la isla de Menorca y el recorrido del Camí de Cavalls. Fuente: <http://www.camidecavalls360.com/wp-content/uploads/2016/05/rutacamidecavalls.png>

Antes de adentrarnos en el camino, hemos de conocer y nombrar la situación y geomorfología de la isla, ya que es parte fundamental para saber entender los diferentes tipos de paisajes con los que nos vamos a encontrar.

Menorca es la isla más oriental y septentrional del conjunto de las Islas Baleares. Su territorio es principalmente llano, siendo el punto más alto Monte Toro con 358 metros de altitud, y con dos áreas paisajísticas y geológicas claramente diferenciadas (Editorial Menorca S.A, 2016).

Por un lado, el sector norte de la Región de la Tramontana cuenta con los materiales geológicos más antiguos de la isla, procedentes de las eras primaria, secundaria y terciaria (alrededor de 400 millones de años de antigüedad). Constituyen un paisaje de acantilados abrupto y rocoso cuyos colores rojizos y grisáceos contrastan con el sector sur de la Región de Es Migjorn (Editorial Menorca S.A, 2016). En este caso, se trata de un paisaje llano, menos accidentado y formado por rocas de color blanquecino (Consell Insular de Menorca, 2014)

Estas características geomorfológicas hacen que los tramos del Camí sean de dificultades variadas, desde áreas de fácil acceso hasta zonas donde se precisa tener un nivel físico óptimo para poder realizarlo sin dificultades.

Por otro lado, además de este patrimonio geológico, es parte fundamental la historia que el Camí de Cavalls nos narra.

Menorca cuenta con una situación estratégica en el Mediterráneo, siendo históricamente cruce de rutas marítimas, tanto militares como mercantes.

Debido a su situación, Menorca fue foco de continuas amenazas e invasiones a lo largo de la historia. Diversas civilizaciones y culturas son las que han habitado el territorio menorquín,

dejando la huella que hoy en día podemos apreciar también a través del recorrido del Camí de Cavalls: Desde las culturas pretalayóticas y talayóticas (datando del 2000 al 1400 a.C.), de las que nos quedan construcciones como son las navetas, hasta pequeños asentamientos de fenicios, griegos y cartagineses (Rutas Menorca, 2017).

También fue parte del imperio romano (en torno al 123 a.C) hasta que, con el declive de éste y tras numerosos intentos de invasión, en el Siglo X, pasó a formar parte del mandato islámico.

El origen exacto del Camí de Cavalls no está claro, aunque son muchos los que lo datan en torno al siglo XIV, y es que todo comienza en 1287 cuando Alfonso III conquista la Menorca musulmana y la une a la Corona de Aragón, reinstaurando así el cristianismo en la isla (Fundació Desti Menorca, 2017). Ello continuó pero fue durante el Siglo XVI con Jaime II que Menorca sufría su “época oscura”, ya que contaba con continuas amenazas de invasiones por parte de los turcos (Editorial Menorca S.A., 2015). Como consecuencia, se tuvo la necesidad de crear un recorrido que conectase las edificaciones de defensa que se habían levantado en la costa y por el cual los caballos armados defendiesen la isla de los posibles ataques: el hoy en día Camí de Cavalls. A pesar de ello, en 1535 el capitán Barbarroja invadió Maó, y en 1558 los turcos se asentaron en Ciutadella. Tras la Guerra de Sucesión, en 1713, Menorca pasa a ser dominio británico. En este periodo es cuando el Camino cuenta con mejoras ya que se consideró Camino Real. Estos 100 años de mandato británico serán compaginados con periodos cortos de mandato francés y español, hasta que por fin con el Tratado de Amiens en 1802 Menorca vuelve a ser parte de España (Menorca 100x100, 2016).

Con los años, el Camino dejó de usarse hasta que en la década de los años 80, el pueblo menorquín quiso recuperarlo, restaurarlo y reabrirlo para sus gentes. Fue en 2010 cuando se consiguió abrir todos sus tramos por completo, ya que hizo falta mucha implicación política y reformas en él puesto que alguno de los tramos del camino transcurrían por terrenos privados (Greenhub, 2017).

Actualmente, el Camí de Cavalls es un sendero perfecto para los amantes del turismo activo que va adquiriendo cada año un mayor interés tanto a nivel nacional como internacional.

Fue por este motivo que en el año 2013 se consideró Sendero de Gran Recorrido dentro de la Red Europea de Caminos: GR-223. Para que un sendero sea considerado como GR (Sendero de Gran Recorrido) ha de trazarse principalmente por medios naturales y vías tradicionales, y ha de ser transitable por la mayoría de usuarios. Además, tendrá que cumplir con la normativa de trazado y señalización (Senderos Gran Recorrido, 2016) que vemos a continuación.

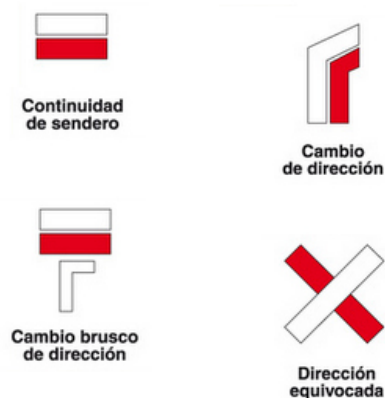


Ilustración 2 Señalización Oficial de los Senderos de Gran Recorrido. Fuente: <http://www.senderosgr.es/es/que-es-un-gr/>

Que el Camí de Cavalls haya sido homologado con esta insignia, implica un reconocimiento aún más especial. Su objetivo principal va a ser potenciar la imagen de Menorca (su naturaleza, sus costas y su historia) siendo además una herramienta de marketing atractiva para aquellos que quieren algo alejado de las masas turísticas atraídas únicamente por el sol y playa. Además, cabe destacar que en las Islas Baleares, solamente son tres los Senderos de Gran Recorrido (éste, la Ruta Artà – Lluc, y la Ruta de Pedra en Sec en Mallorca).

Por otro lado, se consigue fomentar actividades deportivas en el medio natural. Un claro ejemplo es la realización del Trail Menorca (Trail Menorca, 2017): Competición en la que los participantes recorren el Camí de Cavalls durante 40 horas seguidas con el objetivo de fomentar el deporte a la vez que fomentan las playas, los barrancos, los acantilados, la naturaleza o la gastronomía autóctona de cada uno de los puntos.

2.2. Legislación y planificación asociada al Camí

2.2.1. Legislación de Senderos Turísticos en las Islas Baleares

Con la reapertura del Camí de Cavalls al público, se vio necesario la creación de una ley específica en la cual se recogieran aspectos determinantes del sendero como son, entre otros puntos, sus usos, su administración, conservación y protección.

Así pues, nace la Ley 13/2000, de 21 de diciembre, del Camí de Cavalls de Menorca en la que participan el Consejo Insular de Menorca junto con la cooperación del Estado, del Gobierno de las Islas Baleares y de los Ayuntamientos de Menorca. Todos ellos serán los que juntos lleven a cabo las actuaciones pertinentes en el Camí.

Como bien se cita en esta Ley, el motivo principal de su realización es el deterioro que existía debido al escaso mantenimiento en el Camí, y a su vez, la necesidad de recuperar y proteger el patrimonio paisajístico, histórico y cultural que se alberga en él, en algunos puntos también muy deteriorado.

Entre los objetivos que se citan en la Ley destacamos, como ya hemos comentado, la protección y conservación del Camí a través de la cooperación entre Administraciones y la delimitación de su trazado, haciendo de éste un uso público y gratuito, pero únicamente a través de actividades deportivas a caballo, bicicleta o a pie, y nunca a través de vehículos motorizados. Además, se resuelve la problemática de los terrenos privados, ya que eran muchos los que se veían afectados por el trazado del Camí. Con la aplicación de esta Ley, se establece que todos aquellos terrenos privados por los que el Camí transcurra, pasarán a ser bienes de titularidad pública.

2.2.2. Plan turístico de Menorca

En el Plan de Marketing Turístico de la Isla de Menorca, elaborado por la Consejería de Turismo del Gobierno de las Islas Baleares, se tratan temas de especial interés para la isla y su desarrollo. Aunque bien es cierto que no nombra directamente el trazado del Camí de Cavalls, el Plan establece una serie de estrategias y tácticas que bien podrían implementarse siendo ejemplo para ellas el Camí.

Menorca es una isla cuyo modelo turístico principal es el de sol y playa, y el perfil del visitante suele ser familias y parejas, de nacionalidad británica y española, que llegan atraídos por la tranquilidad y seguridad de la isla, la calidad de sus playas y la conservación del entorno.

Las llegadas se concentran en los meses estivales y como consecuente, el gasto por turista es mayor durante esta época.

Es por ello, que el principal objetivo de este plan es aumentar el gasto de los turistas durante la temporada media y baja, mejorando la posición de la isla y haciendo de su industria una más rentable ya que se conseguiría desestacionalizar el mercado turístico. Así pues, lo que se pretende es fomentar otro tipo de turismo como es el rural, el cultural o el de naturaleza. Y es en este punto donde el Camí de Cavalls cobra especial relevancia, ya que aúna en un mismo sendero historia, cultura y naturaleza.

Entre las tácticas que propone el Plan, destacamos las siguientes:

- Apoyar la creación de DMC's (Destination Management Company) es decir, apoyar a nuevas empresas locales que conocen el destino y que ofertan productos turísticos del ámbito cultural y natural, y que normalmente no despiertan tanto interés a los turistas.
- Desarrollar experiencias durante las temporadas media y baja, donde los sectores de naturaleza y turismo cultural son una opción más fácil.
- Diversificar, profundizar y hacer más atractiva la imagen de Menorca a través de recursos naturales diferentes al "sol y playa", y consiguiendo un vínculo entre el turista y la isla basado en experiencias y emociones.
- Promocionar todas las diversas posibilidades y recursos turísticos que tiene Menorca a través de métodos tradicionales (folletos, presencia en ferias y eventos) y métodos que incluyan el uso de nuevas tecnologías.
- Investigar las nuevas tendencias y mercados emergentes, así como el perfil de turistas potenciales que pueden estar interesados en el atractivo de Menorca, ofreciéndoles una información que vaya más allá de lo tradicionalmente conocido.

Teniendo en cuenta esos objetivos, el Camí de Cavalls es una opción con la que se podrían conseguir, ya que trata actividades que pueden realizarse durante todo el año, siendo además una tipología diferente a la ya muy explotada de "sol y playa", y por consiguiente la atracción de esos turistas generaría un ingreso progresivo durante los meses de temporada media y baja, que finalmente es el objetivo principal que se pretende conseguir.

2.2.3. Figuras de protección

En 1993 Menorca fue declarada Reserva de la Biosfera por la UNESCO ya que consigue mantener un estrecho lazo de unión entre el desarrollo económico, el consumo de recursos y la conservación del patrimonio. Es decir, Menorca hace que la actividad humana y su desarrollo sea compatible con la conservación y protección de sus recursos naturales (paisajes, diversidad de especies marinas y terrestres...) y de su patrimonio histórico y cultural.

Por todo ello, era necesario la creación de esta figura de protección entre cuyas funciones se integraban la de conservación, la de desarrollo no solo ambiental sino también a nivel económico y social, y la de investigación y formación a nivel local, nacional y mundial (Menorca Reserva de la Biosfera, 2013). Como veremos a continuación, que Menorca fuese declarada Reserva de la Biosfera conllevaría la creación e implantación de medidas específicas para pasar a la acción y alcanzar un desarrollo sostenible viable.

Por otro lado, también cabe destacar que la Red Natura 2000 (Conselleria de Medi Ambient, Agricultura i Pesca Govern Illes Balears, s.f.) está presente en gran parte de la isla, concretamente casi un 35% de la superficie de las costas norte y sur, a través de áreas de protección como son los LICs (Lugares de Interés Comunitario), las ZEC (Zonas de Especial Conservación) y las ZEPAS (Zonas de Especial Protección para las Aves).

Nombrando ejemplos de LICs y ZEPAS del listado que ofrece la Red Natura, está la Costa Norte y Sur de Ciutadella, S'Albufera des Grau (siendo también Parque Natural), la Isla del Aire, las Áreas marinas del norte y sur de la isla, o el Arenal de Son Saura, entre muchos otros.

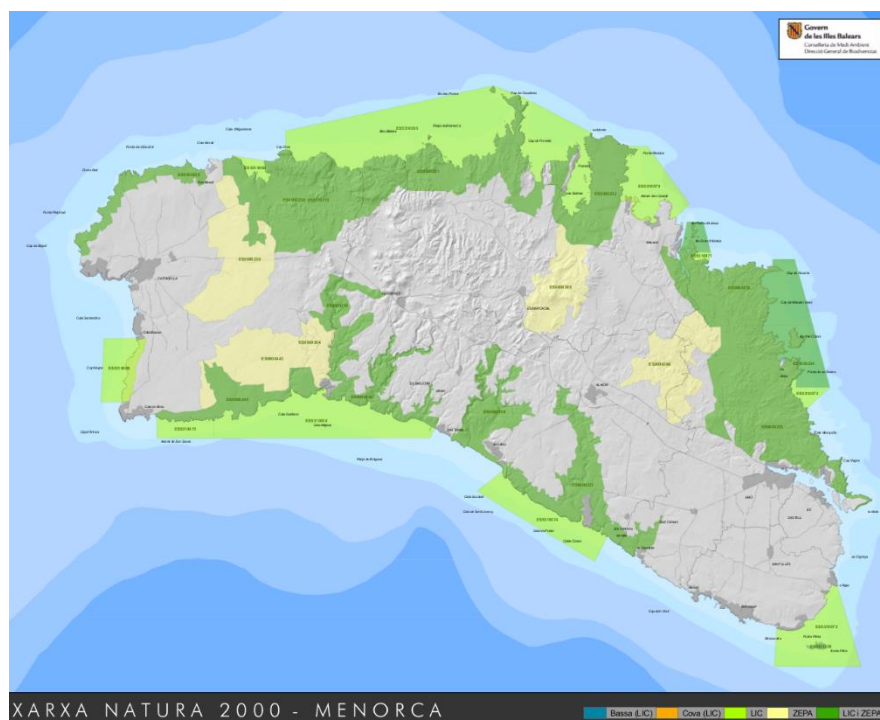


Ilustración 3. Espacios de la Red Natura 2000 en Menorca. Fuente: <http://xarxanatura.es/es/>

Estas áreas son de gran importancia ya que, por ejemplo, muchas aves marinas y rapaces crean sus zonas de nidificación y reproducción. También es de especial importancia ya que albergan hábitats y especies marinas únicas, así como vegetaciones y algas fundamentales para la conservación propia del medio.

El Camí de Cavalls, al transcurrir mayoritariamente por la costa, compartirá trazado con partes de estas áreas de interés ecológico y medio ambiental. Es por ello que lo podríamos considerarlo como eje conector entre éstas, así como nexo de unión entre la realización de actividades en el medio ambiente y la formación práctica a través de la visita de estas zonas protegidas.

2.2.4. Plan de Desarrollo Sostenible de la isla de Menorca

En primer lugar, es necesario aclarar el concepto de desarrollo sostenible. Tal y como se establece en la Comisión Brundtland de 1978, es aquel que satisface las necesidades actuales sin poner en peligro la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades. Así mismo, esta sostenibilidad se ha de basar en tres ejes fundamentales: el medioambiental, el social y el económico.

El Plan de Desarrollo Sostenible para la isla de Menorca se llevó a cabo por el Consell Insular, tras declararse la isla Reserva de la Biosfera y con el objetivo principal de poner en acción las medidas por las que se había declarado Reserva de la Biosfera.

Este Plan hace especial hincapié en los sectores prioritarios de la isla, siendo éstos el turismo, el sector agropecuario, el transporte, y el agua, energía y residuos. En él se plantea una guía de trabajo basada en programas específicos entre los que destacamos el Programa de

mantenimiento y conservación del paisaje rural; el Programa de recuperación del Camí de Cavalls y senderos interiores; el Programa de sensibilización ambiental; el Programa de Menorca-turismo cultural o el Programa de calidad ecoturística.

Como vemos, en este informe sí que se hace referencia directa y específica al Camí de Cavalls como elemento clave, y es que promueve las acciones que se quieren resaltar para alcanzar la sostenibilidad, tales como la creación de productos y actividades menos agresivas con el medio, productos alternativos y diversificados, y por supuesto los atractivos naturales y culturales de Menorca.

Es definitiva, dentro del sector turístico, lo que plantea este Plan es que, aunque siga predominando el segmento de “sol y playa”, en las últimas décadas se han registrado cambios tanto en el comportamiento de los turistas como en el de las empresas turísticas, ya que ambos poco a poco se van mostrando más concienciados y sensibilizados con el medio ambiente y tienen presente que para mantener las actividades en un largo plazo, es necesaria la conservación y protección del medio en el que se realizan. Para ello, se propone mejorar el turismo de masas, controlar las capacidades de carga, promover acciones y conductas de sensibilización dirigidas a turistas, locales y empresas y por concluyente, mejorar la calidad de los servicios y hacer una industria turística rentable.

3. Análisis del sector turístico a través de la ruta

El sector turístico es uno de los más importantes dentro de la economía española debido a su alta participación dentro del PIB del país, en torno al 11,1% (Hosteltur, 2017). En el año 2016, visitaron nuestro país 75,6 millones de turistas (Instituto Nacional de Estadística, 2017) y según los datos obtenidos en 2016 por el Instituto Nacional de Estadística (INE), Baleares se posiciona en el cuarto puesto en llegada de turistas por detrás de Cataluña, Andalucía y la Comunidad de Madrid.

Según los datos obtenidos por el Instituto de Estadística de las Islas Baleares (IBESTAT), en el año 2016 las Islas Baleares contaron con un total de 15.370.648 llegadas de turistas, siendo procedentes del resto de Comunidades Autónomas un total de 2.374.278 de turistas, y procedentes de países extranjeros un total de 12.996.371 de turistas, mayoritariamente de nacionalidades alemana y británica.

Concretamente en Menorca, fueron un total de 521.246 turistas españoles (de Comunidades Autónomas diferentes a Baleares) y 917.582 turistas extranjeros los que visitaron la isla.



Ilustración 4. Llegada de turistas a Menorca en 2016. Fuente: Elaboración propia

Como observamos en el gráfico obtenido a partir de datos totales, vemos como las llegadas de turistas pasan de ser prácticamente inexistentes entre los meses de diciembre y abril, a crecer brusca y rápidamente entre los meses de abril y agosto, momento en el cual comienzan a descender otra vez y de forma gradual hasta el mes de noviembre.

Esta estacionalización se puede deber principalmente a que Menorca cuenta con playas paradisíacas que son comparadas con la calidad paisajística de las playas del Caribe y las cuales prefieren ser visitadas por los turistas en los meses de mejor tiempo, es decir, de mayo a septiembre aproximadamente. Junto con esto, cabe añadir que muchas de las compañías aéreas y marítimas dejan de operar, por lo que el acceso se dificulta en meses de invierno.

Teniendo esto en cuenta, se ha considerado como objetivo principal el estudio del Camí de Cavalls como eje vertebrador del turismo en Menorca, ya que con la debida promoción y potenciación se puede dar a conocer hasta tal punto que sea un foco de atracción turística principal.

Por otro lado, el trabajo cuenta con el objetivo de conocer el perfil del turista que realiza el Camí en la actualidad e investigar si puede tratarse de un foco turístico sostenible para la isla teniendo en cuenta las actuaciones que ya se han realizado en él y por supuesto el comportamiento de los turistas y visitantes que realizan alguna de sus etapas.

Como datos de este tipo no han sido estudiados de forma estadística, se ha llevado a cabo un trabajo de campo en el que se ha realizado una encuesta a los caminantes que realizaban etapas del Camí, y cuyos resultados se verán expresados en el apartado siguiente. Por otro lado cabe destacar que la observación directa mientras personalmente realizaba el Camí también será utilizada como metodología de estudio en el siguiente apartado.

3.1. Análisis de la demanda

Como ya hemos aclarado, la metodología a seguir para realizar este trabajo de campo ha sido la encuesta. Se ha analizado a personas que realizaban la ruta a pie para evitar posibles molestias a aquellos que decidieron hacerla en bicicleta o en caballo.

Los resultados que se van a obtener serán datos de otoño, ya que el trabajo de campo se realizó entre los meses de octubre y noviembre, en días y en etapas diferentes. Como ya he apuntado, aunque la encuesta se realizó en días de octubre y noviembre, el trabajo de investigación a través de la observación directa ya había comenzado anteriormente en septiembre, mes en el que comencé la andadura del Camí.

OCTUBRE

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Marcados en azul, están los días en los que se realizó la encuesta.

NOVIEMBRE

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

La encuesta se realizó en los tramos de Maó – Es Grau, Es Grau – Fàvaritx, Punta Nati – Cala Morell, Cala Morell – Algaiarens, Algaiarens – Els Alocs, Cala Galdana – Santo Tomás y Santo Tomás – Son Bou, y más concretamente, el número de encuestados fue de 38.

Se ha podido observar, que aun sin ser encuestados, eran muchas más personas extranjeras las que estaban realizando el Camí en el mes de septiembre que en los días de octubre y noviembre. A su vez, en estos días, personas extranjeras que se cruzaron conmigo en la realización de la etapa no estaban tan dispuestas a contestar las preguntas de la encuesta como podían estarlo gente española. Esto se puede deber a que se sintiesen interrogados y analizados de forma muy directa, o al simple hecho de que no contasen con la suficiente información sobre el Camí como para poder realizar una encuesta sobre el mismo.

También observé, que durante la realización de etapas de la ruta en el sur de la isla, los tramos eran mucho más frecuentados, pero no por el hecho de ser una etapa del Camí, sino por el hecho de que el camino era el que se debía seguir hasta llegar a alguna de las playas más conocidas de la isla. En contraposición a los tramos del norte, estos eran más frecuentados por gente local, muchos de los cuales decidía hacer el tramo en bicicleta, posiblemente relacionado con que la dificultad de las etapas es un poco más elevada y más atractiva para gente experimentada en deportes extremos como puede ser la btt por montaña.

De forma más detallada, los resultados a las preguntas de la encuesta han sido los siguientes:

Nacionalidad

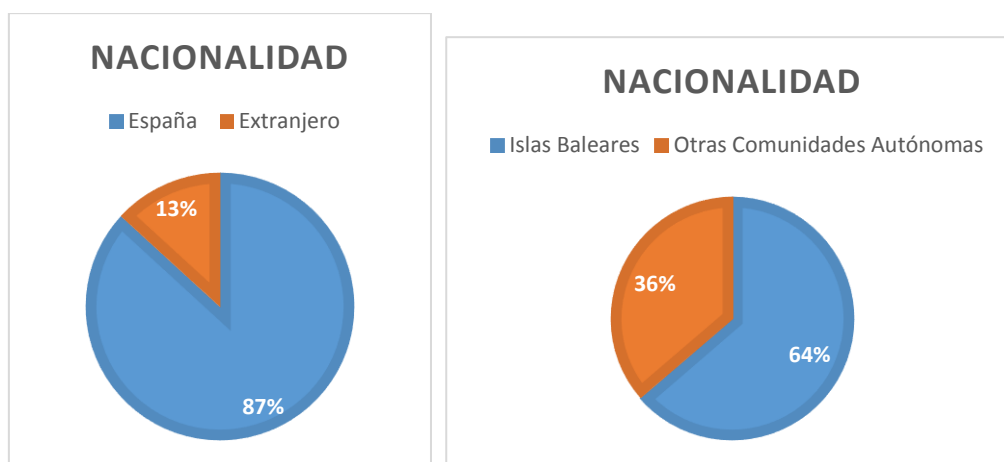


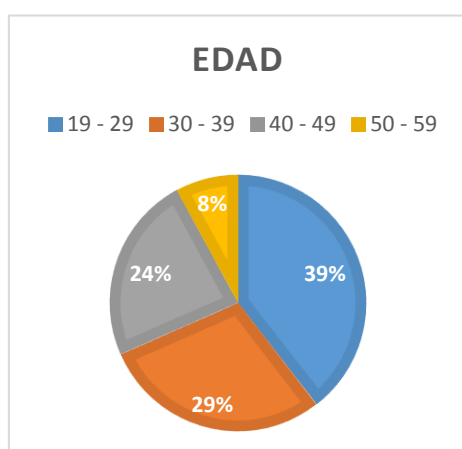
Ilustración 5. Nacionalidad de los encuestados. Fuente: Elaboración propia

Ilustración 6. Encuestados de nacionalidad española. Fuente: elaboración propia

Como vemos en la imagen 5, el porcentaje de personas nacionales realizando el Camí es del 87%, mucho mayor que el de personas extranjeras (un 13%) y a su vez, de los nacionales, destaca el porcentaje de menorquines que realiza alguna etapa del Camí, siendo más de la mitad. Esto se debe posiblemente debido a que los establecimientos turísticos comienzan a cerrar sus puertas por fin de temporada (hoteles, apartamentos y villas en núcleos urbanos turísticos de la zona, restaurantes de áreas costeras, etc) y la llegada de turistas es menor.

Nombrar también, que de las 12 personas que eran de otras Comunidades Autónomas (Andalucía, Valencia, Cataluña y Castilla y León) 8 de ellas eran “asentados” en Menorca y sólo 4 estaban de vacaciones (entendiendo por asentados aquellas personas que están en la isla por motivos laborales de la temporada, o que han decidido vivir ya regularmente)

Edad



En cuanto a los rangos de edad de las personas que realizan el Camí, vemos como personas jóvenes de entre 19 y 29 años son las que más lo realizan. Seguidamente y con porcentajes más similares (un 24% y un 29%), están los jóvenes adultos y adultos de entre 30 a 49 años, y ya en minoría, con un 8%, personas entre 50 y 59 años.

Ilustración 7. Edad de los encuestados. Fuente: elaboración propia

Nivel de estudios

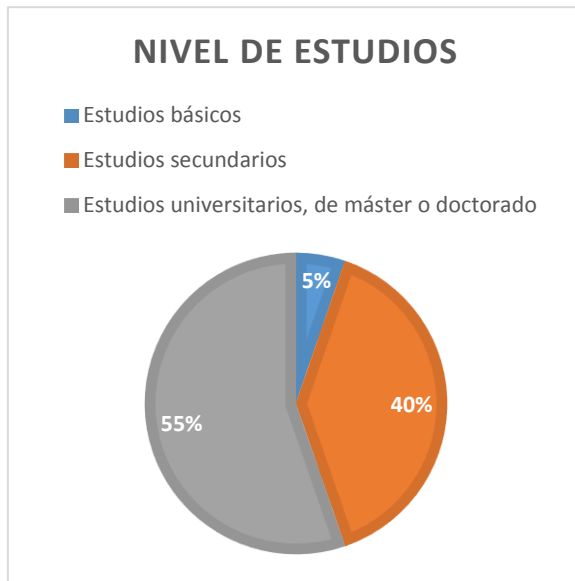


Ilustración 8. Nivel de estudios de los encuestados. Fuente: elaboración propia

Como muestra la imagen 6, un 95% de los encuestados tiene estudios secundarios, universitarios, de máster o doctorado frente al 5% de los encuestados que tiene estudios básicos, y que a su vez, coinciden en el grupo de edad de 50 a 59 años.

Nivel de rentas por mes

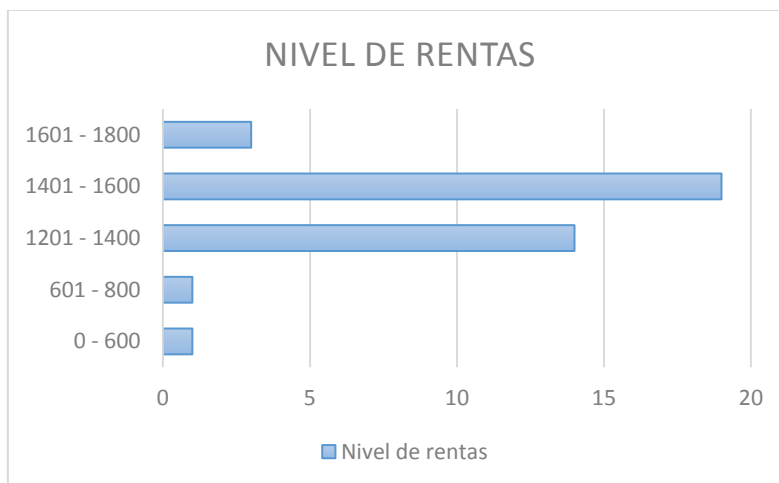


Ilustración 9. Nivel de rentas de los encuestados. Fuente: elaboración propia

En cuanto a sus niveles de rentas por mes, podemos decir que sobresalen las rentas altas y medias-altas de entre 1201 a 1600 euros al mes. Por otro lado, las rentas más bajas de 600 a 800 euros al mes corresponden a personas del grupo de edad más joven, de entre 19 a 29 años.



Ilustración 10. Frecuencia de visitas a Menorca de los encuestados. Fuente: elaboración propia

Teniendo en cuenta los caminantes no menorquines, los cuales no tenían que contestar esta pregunta, es un 53% de personas los que sí es su primera vez en la isla (teniendo en cuenta tanto gente en vacaciones como asentados en la isla desde esta temporada). Observamos como el porcentaje es un poco mayor al de personas que es, al menos, su segunda vez en Menorca. Esto nos hace pensar que no sólo toman sus visitas a la isla para conocer sus playas, que aparentemente es el lado más conocido, sino que le dedican ya tiempo a conocer el Camí.

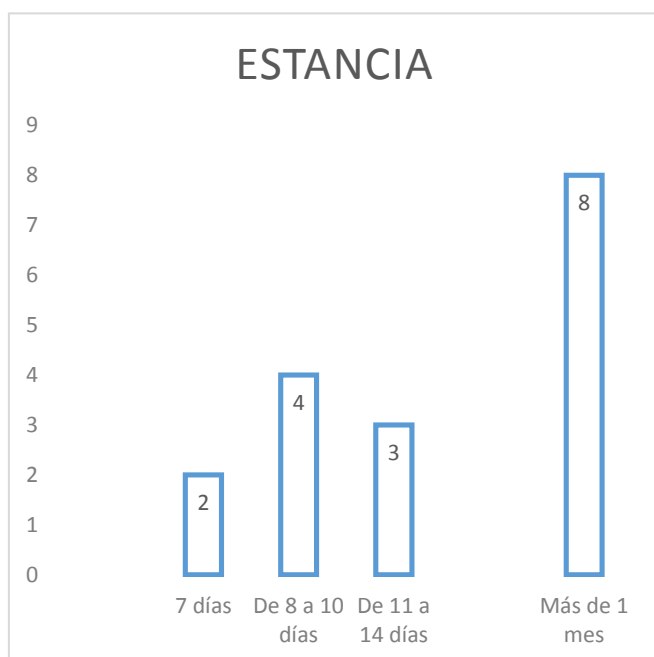


Ilustración 11. Periodos de estancia de los encuestados. Fuente: elaboración propia

Con respecto al párrafo anterior, y teniendo en cuenta la imagen 8, de las personas que no son menorquinas y que realizan el Camí, sus estancias son mayoritariamente largas.

En primer lugar destacan las personas que sus estancias son de más de un mes, ajustándose a aquellos “asentados” nombrados anteriormente.

Por otro lado, destacan las estancias de entre 8 y 10 días, seguidas por estancias mayores de 11 a 14 días.

Por último están estancias de una semana, con lo que podemos deducir que se dedica más tiempo a actividades complementarias alejadas del descanso en la playa cuando el tiempo vacacional en la isla es mayor.



Ilustración 12. Realización de etapas posteriormente por los encuestados. Fuente: elaboración propia



Ilustración 13. Realización de etapas anteriormente por los encuestados. Fuente: elaboración propia

Por último, observamos que el porcentaje de personas que ya habían realizado con anterioridad alguna etapa del Camí es del 79%, frente al 21% de personas que es la primera vez que realizan un tramo.

Esto se debe, a que la totalidad de encuestados menorquines ya habían realizado al menos otra etapa anteriormente, así como personas “asentadas” que, de un total de 8 personas 5 de ellas ya habían comenzado otras etapas.

En cambio, los porcentajes referentes a si harán o no más etapas ya varían. Será un 71% de personas interesadas en continuar realizando partes del Camí frente al 29% que no hará más. Llama la atención que de las personas que han contestado positivamente a hacer más tramos, son todas menorquinas o gente “asentada”, mientras que los no interesados son, mayoritariamente, aquellos en vacaciones. Esto se puede deber no a una pérdida de interés, sino más bien a una falta de tiempo.

Motivaciones

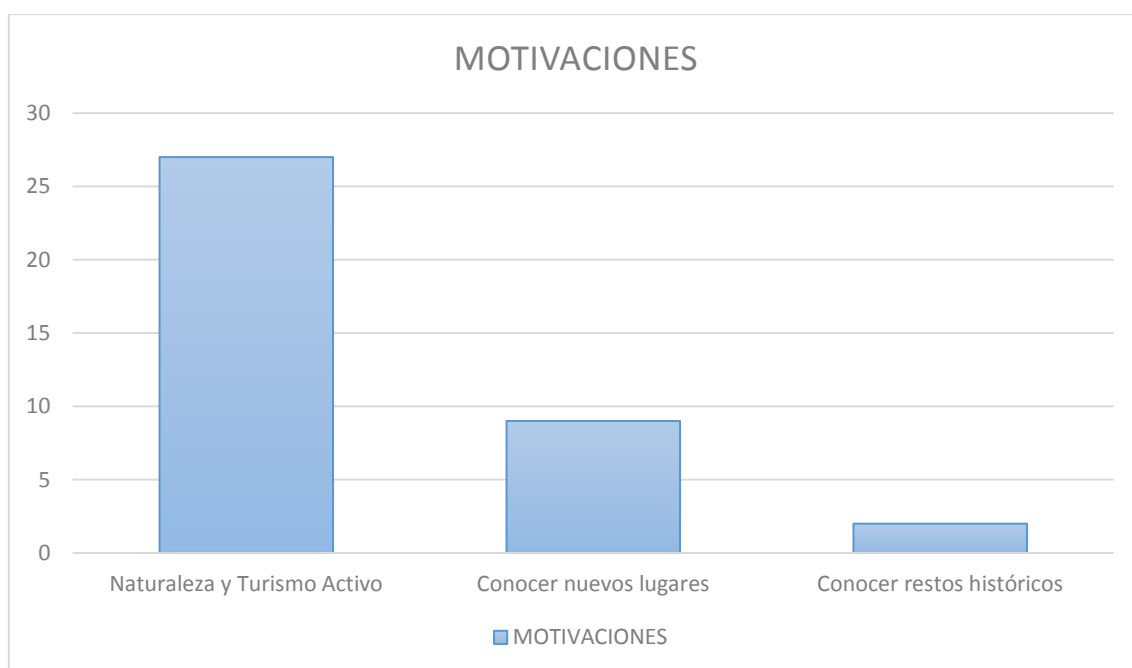


Ilustración 14. Motivaciones de los encuestados. Fuente: elaboración propia

De este apartado, observamos como la principal motivación que lleva a realizar etapas del Camí a los visitantes es el amor por la naturaleza y la práctica de deportes en ella. El interés por conocer lugares nuevos también tiene cierta importancia, puede ser que sobre todo sea por el hecho de recorrer la costa por parajes menos conocidos y explotados turísticamente. Pero lo que más llama la atención es que el conocer los restos históricos y culturales es lo que menos interés despierta. Siendo que el recorrido en sus orígenes era defensivo y formó parte de la evolución histórica de la isla, deberían ser esos restos de torres y fortificaciones los que atrajeran a más visitantes.

En cuanto al propio Camí y su sostenibilidad

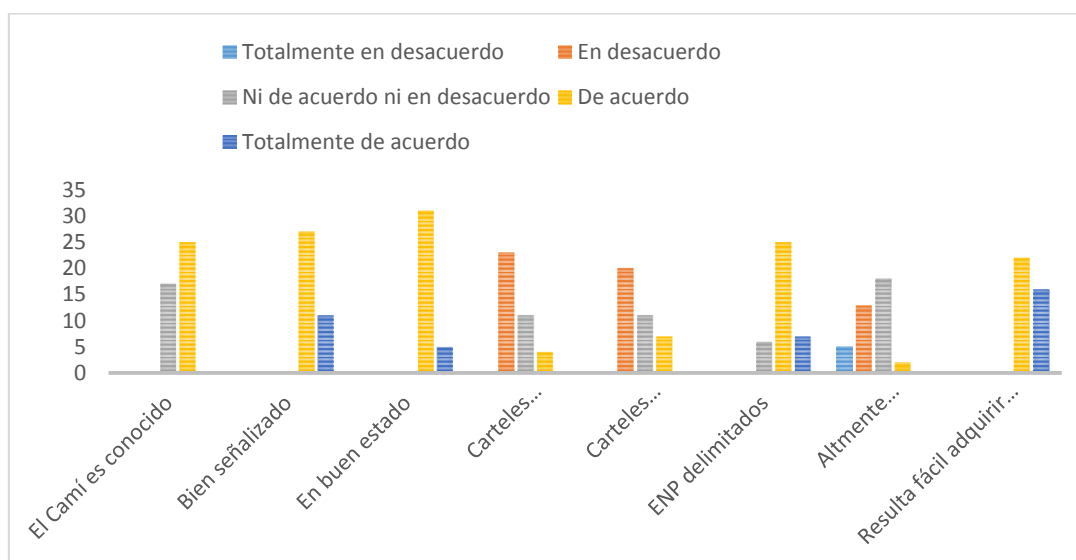


Ilustración 15. Aspectos concretos del Camí de Cavalls. Fuente: elaboración propia

En cuanto a aspectos relativos y más específicos sobre el Camí, y teniendo en cuenta los resultados del gráfico en la escala de “totalmente en desacuerdo – totalmente de acuerdo”, todos los encuestados coinciden en afirmar que el camino está bien señalizado y en buen estado, así como los Espacios Naturales Protegidos por los que éste transcurre, aspectos muy necesarios a tener en cuenta cuando hablamos de sostenibilidad.

Ahora bien, cuando hablamos de encontrar paneles informativos sobre la flora y especies vegetales, especies animales marinas o terrestres a lo largo del camino, así como paneles informativos sobre los restos culturales e históricos del Camí, los resultados parecen indicar que son insuficientes ya que es aquí donde el índice de mayor tasa en desacuerdo se encuentra, por lo que sería un aspecto a mejorar a la hora de alcanzar la sostenibilidad plena y conseguir un visitante completamente formado.

También llama la atención que para los encuestados la ruta no es muy transitada turísticamente, aunque sea parcialmente conocida y resulte muy fácil adquirir información complementaria sobre ella, por lo que puede ser que la política de promoción y potenciación que realiza Menorca no esté aun suficientemente centrada en otros aspectos diferentes al “sol y playa”.

Comportamientos del turista

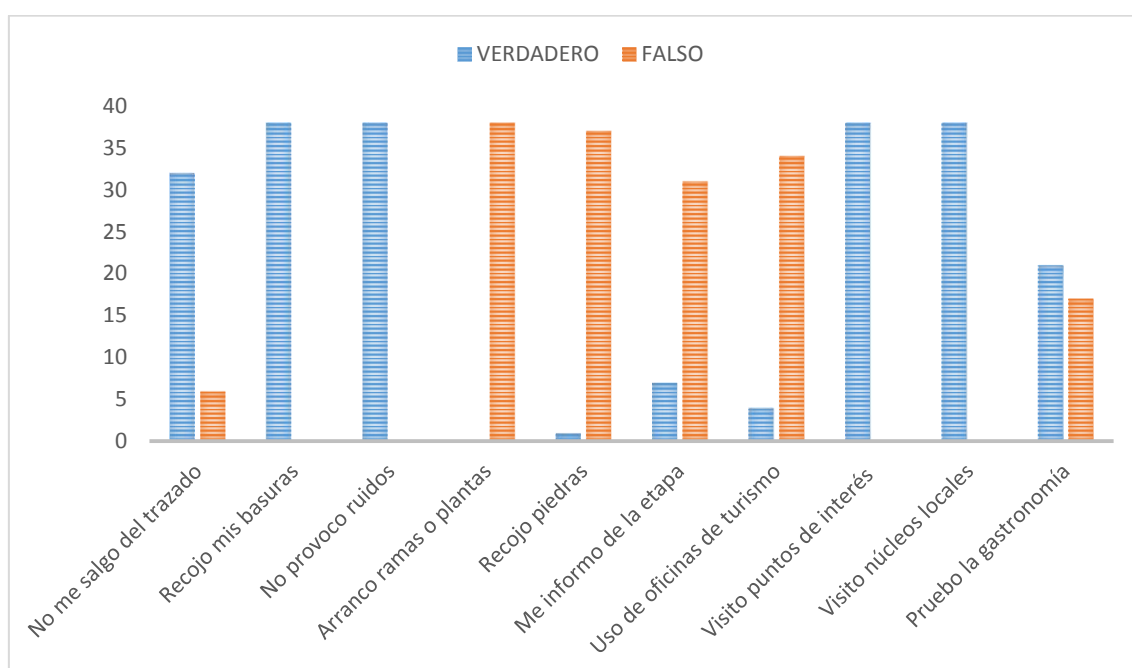


Ilustración 16. Comportamientos de los encuestados. Fuente: elaboración propia

En cuanto a los comportamientos de los turistas que realizan el Camí, vemos como destacan las buenas conductas como no provocar ruidos, recoger las basuras que se originan, no arrancar especies vegetales o no llevarse consigo piedras del camino, aspecto que está prohibido en toda la isla. También, frente al pequeño grupo de personas que a veces se han saltado el trazado delimitado del camino, sobresalen aquellas que sí que lo respetan.

En cuanto a la información adquirida del mismo previamente a realizar la etapa, es mucho mayor el grupo de personas que no se informa de lo que va a encontrar que aquellos que sí lo hacen. Ligado con esto, ir a las oficinas de turismo a pedir información no está muy presente, por lo que nos puede indicar que las personas que quieren saber más, hacen uso de las nuevas tecnologías e internet para conseguir datos y referencias.

Por otro lado, llama la atención que aunque como hemos visto anteriormente, la motivación principal no fuera conocer los restos históricos y culturales, todos los encuestados visitan los puntos de interés cultural que se encuentran a su paso así como los núcleos locales, en los cuales vemos un índice bastante similar entre los que hacen gasto y, por ejemplo, prueban la gastronomía local del lugar, y los que no.

Satisfacción general

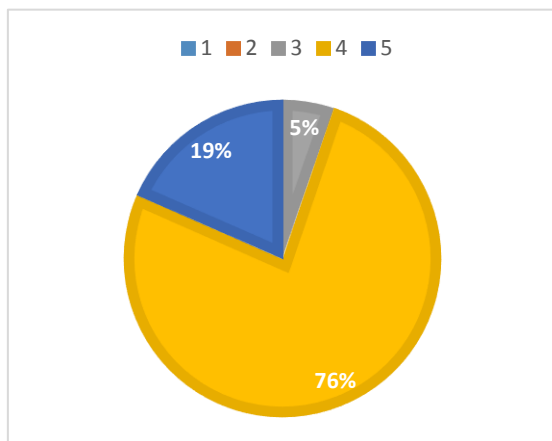


Ilustración 17. Satisfacción de los encuestados con la ruta. Fuente: elaboración propia

En resumen, los encuestados están satisfechos con el Camí, siendo un 95% los que lo puntúan con un 4 o 5. Aunque creen convenientes mejoras, como fundamentalmente la creación de espacios como merenderos o áreas de descanso donde los caminantes puedan parar cómodamente, e incluso creen conveniente que se realicen pequeños albergues u hostales que se mantengan abiertos durante todo el año donde los visitantes puedan descansar entre etapa y etapa. A su vez, para poder realizar el sendero de forma continuada, ven necesario que líneas de autobuses regulares se mantengan operativas también durante todo el año, sobre

todo entre núcleos turísticos y urbanizaciones de costa que una vez han cerrado los hoteles ya no cuentan con servicios de autobuses públicos. Teniendo esto en cuenta, se mejoraría la accesibilidad desde otros puntos de la isla ya que al no ser una ruta circular, es conveniente tener algún servicio que acerque al caminante hasta el punto de partida o hasta núcleos más grandes (evitando así la contaminación generada de utilizar siempre vehículos privados y protegiendo el medio ambiente).

En cuanto a la idea de crear albergues y hostales, se podría fomentar la llegada de turistas también en invierno a puntos diferentes a las dos ciudades principales (Mahón y Ciutadella), consiguiendo que puestos de trabajo se mantuviesen durante temporadas más largas y los beneficios económicos para la gente local se repartiesen entre más puntos.

Esta encuesta nos ha servido como punto inicial para el estudio de la sostenibilidad en el Camí de Cavalls y se complementará con un análisis detallado de los recursos que alberga el camino para así poder continuar con un diagnóstico total.

3.2. Análisis de la oferta a través de la ruta

En este apartado, la tarea principal se va a centrar en la geolocalización de los recursos que encontramos en el Camí de Cavalls para poder explicar y presentar de manera visual la oferta actual y potencial turística que tiene la ruta de forma más detallada.

3.2.1. Análisis de las etapas. Análisis de recursos potenciales y actuales.

Como hemos detallado anteriormente en la metodología, este apartado se ha llevado a cabo a través de un Sistema de Información Geográfica QGIS y datos cartográficos de páginas oficiales.

En este primer mapa observamos el trazado del Camí y 132 recursos inventariados por categorías y tipos, siguiendo la clasificación de López Olivares (2008) y diferenciados en la leyenda por colores.

El sendero no sólo transcurre por la Reserva de la Biosfera, sino que como vemos, transcurre por zonas de biodiversidad (especialmente en tramos del norte y suroeste de la isla) así como tramos dentro de la Red Natura 2000, lo que hace que sean terrenos más vulnerables que han de ser conservados y protegidos. Ligado a este aspecto, es muy importante que el trazado se respete ya que podríamos dañar el medio y sus especies, y además, debido a que muchos de los tramos transcurren por fincas y cultivos privados por lo que, fuera de este trazado, han de ser respetados.

Añadir que, como se podrá observar en los diferentes mapas, van a aparecer recursos inventariados por los cuales el sendero no pasa directamente, pero han sido considerados debido a su gran importancia como recursos potenciales y debido a que existe un camino bien señalizado por el que poder acceder sin perturbar el medio.

Camí de Cavalls



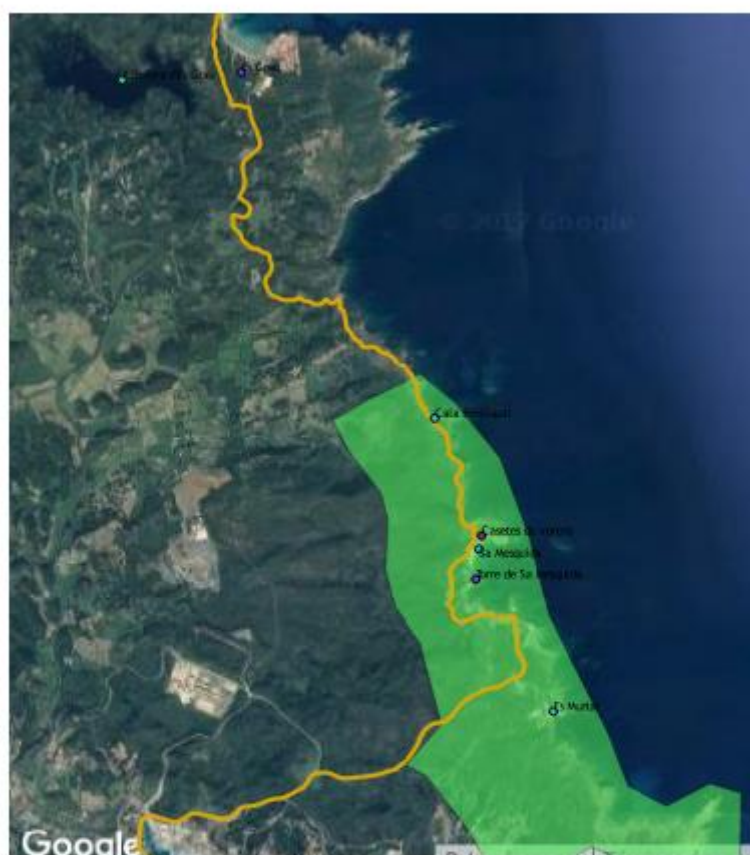
Ilustración 18. Recursos turísticos y potenciales del Camí de Cavalls. Fuente: elaboración propia

Las etapas desarrolladas a continuación son las siguientes:

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 Maó – Es Grau | 11 Ciutadella – Cap d’Artrutx |
| 2 Es Grau – Favàritx | 12 Cap d’Artrutx – Cala en Turqueta |
| 3 Favàritx – Arenal d’en Castell | 13 Cala en Turqueta – Cala Galdana |
| 4 Arenal d’en Castell – Cala Tirant | 14 Cala Galdana – Santo Tomás |

5	<i>Cala Tirant – Binimel·la</i>	15	<i>Santo Tomás – Son Bou</i>
6	<i>Binimel·la – Els Alocs</i>	16	<i>Son Bou – Cala en Porter</i>
7	<i>Els Alocs – Algaiarens</i>	17	<i>Cala en Porter – Binissafúller</i>
8	<i>Algaiarens – Cala Morell</i>	18	<i>Binissafúller – Punta Prima</i>
9	<i>Cala Morell – Punta Nati</i>	19	<i>Punta Prima – Cala Sant Steve</i>
10	<i>Punta Nati – Ciutadella</i>	20	<i>Cala Sant Steve - Maó</i>

Etapa 1. Maó - Es Grau



- | | |
|--|--------------------------|
| Recursos turísticos y potenciales | ● Edificios y monumentos |
| ● Montañoso | ● Obras técnicas |
| ● Llanos | ● Yacimientos |
| ● Costas | ● Etnológicos |
| ● Zonas embalsadas | ● Museos |
| ● Manifestaciones acuáticas | ● Artesanía |
| ● Cuevas | — Trazado Camí Cavalls |
| ● Observatorios | ■ Zonas diversidad |

Ilustración 19. Recursos turísticos del Camí, etapa 1. Fuente: elaboración propia

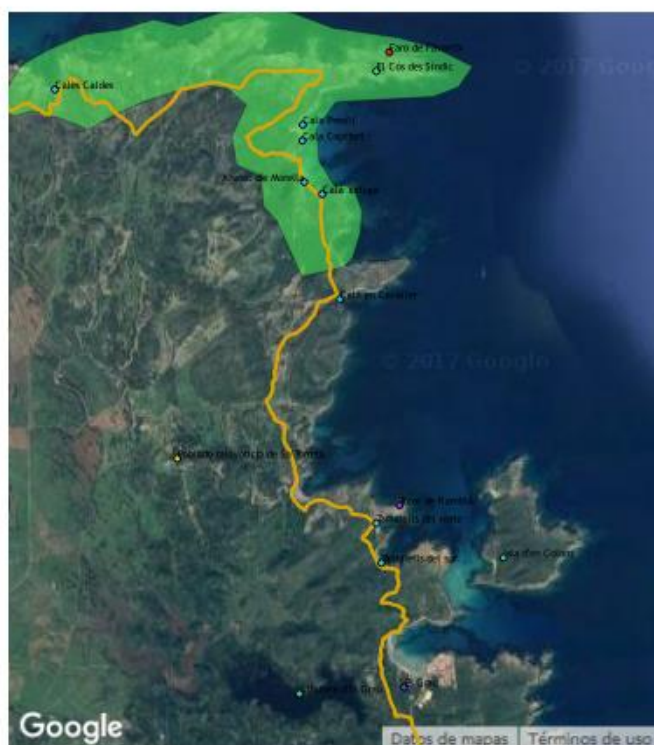
La primera etapa cuenta con 9,96 kilómetros que van desde Maó hasta Es Grau en un desnivel de 244 metros (Consell Insular Menorca, 2017). Hay que tener en cuenta que desde Maó hasta Sa Mesquida, al igual que el último tramo hasta la Albufera d'Es Grau es por carretera lo que lo hace peligroso para los visitantes.

Como recursos en este tramo, encontramos el núcleo de Es Murtar, un poco más alejado del camino pero desde el cual podemos contemplar una hermosa costa rocosa, y el núcleo con su correspondiente playa de Sa Mesquida, protegida por la torre de defensa construida en 1799 bajo el dominio inglés (Consell Insular Menorca, 2017) pero que resultó insuficiente ya que en 1781 se produjo el desembarco de las tropas franco-españolas que acabaron con las resistencias inglesas.

Continuamos y encontramos las denominadas “casetes de vorera”, pequeñas casas tradicionales menorquinas junto a las costas que se utilizaban como casas de ocio donde pasar el día.

Pasando por la cala pedregosa de Binillautí, llegamos a Es Grau desde donde podemos coger caminos complementarios que nos lleven a la Albufera, una de las zonas húmedas más importantes de la isla, con más diversidad de aves y especies vegetales.

Etapa 2. Es Grau - Favàritx



- | | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Recursos turísticos y potenciales | • Edificios y monumentos |
| • Montañoso | • Obras técnicas |
| • Llanos | • Yacimientos |
| • Costas | • Etnológicos |
| • Zonas embalsadas | • Museos |
| • Manifestaciones acuáticas | • Artesanía |
| • Cuevas | — Trazado Camí Cavalls |
| • Observatorios | ■ Zonas diversidad |

Ilustración 20. Recursos turísticos del Camí, etapa 2. Fuente: elaboración propia

El segundo tramo transcurre desde Es Grau hasta Favàritx, y cuenta con un total de 8,5 kilómetros y un desnivel de 194 metros (Consell Insular Menorca, 2017). Desde este núcleo, lo primero que nos encontramos será con la Isla d'en Colom, el islote de mayores dimensiones que rodean a Menorca y que actualmente está en venta por un precio de 3,71 millones de euros (Menorca local, 2017).

Vamos contemplando más calas y costas, hasta llegar a la Torre de Rambla, torre defensiva también de construcción inglesa datada entre los años 1799 y 1802 (Consell Insular Menorca, 2017). Apartado del camino, esta vez nos encontramos el poblado talayótico de Sa Torreta, uno de los pocos existentes en los tramos norte de la isla, y en el cual podemos ver restos de taulas y viviendas.

Ya en el último tramo, destacamos el Estanque de Morella, laguna rodeada de tamariscos y reserva natural desde 2003, además de ser zona especialmente importante para la anidación de aves así como lo es la laguna temporal del Cos del Sindic, ya en las inmediaciones del faro. El Faro de Favàritx fue construido en 1922 (Menorca Diferente, 2017) y es uno de los más impresionantes debido al medio costero en el que se encuentra, rodeado de acantilados bajos de pizarra negra.

Etapa 3. Favàritx - Arenal d'en Castell



Ilustración 21. Recursos turísticos del Camí, etapa 3. Fuente: elaboración propia

La tercera etapa transcurre desde el faro de Favàritx hasta Arenal d'en Castell y cuenta con 13,5 kilómetros y un desnivel de 284 metros (Consell Insular Menorca, 2017) de dificultad baja. En este tramo lo primero que se destacan son las inmediaciones de la Cala es Caldes, zona donde se pueden observar mayor número de plantas endémicas de la isla.

Las Salinas de Addaia y Mongofra están hoy en desuso pero son un reflejo claro de la industria salinera que tuvo Menorca (Consell Insular Menorca, 2017). Hoy en día es una zona húmeda de especial interés para la observación de aves.

Desde Addaia nos podemos desviar para llegar al núcleo de pescadores tradicional de Na Macaret, así como a la torre de defensa de Cala Molí, y desde allí retomar el Camí de Cavalls hasta llegar a Arenal d'en Castell, una de las playas más extensas de las costas menorquinas.

Etapa 4. Arenal d'en Castell - Cala Tirant

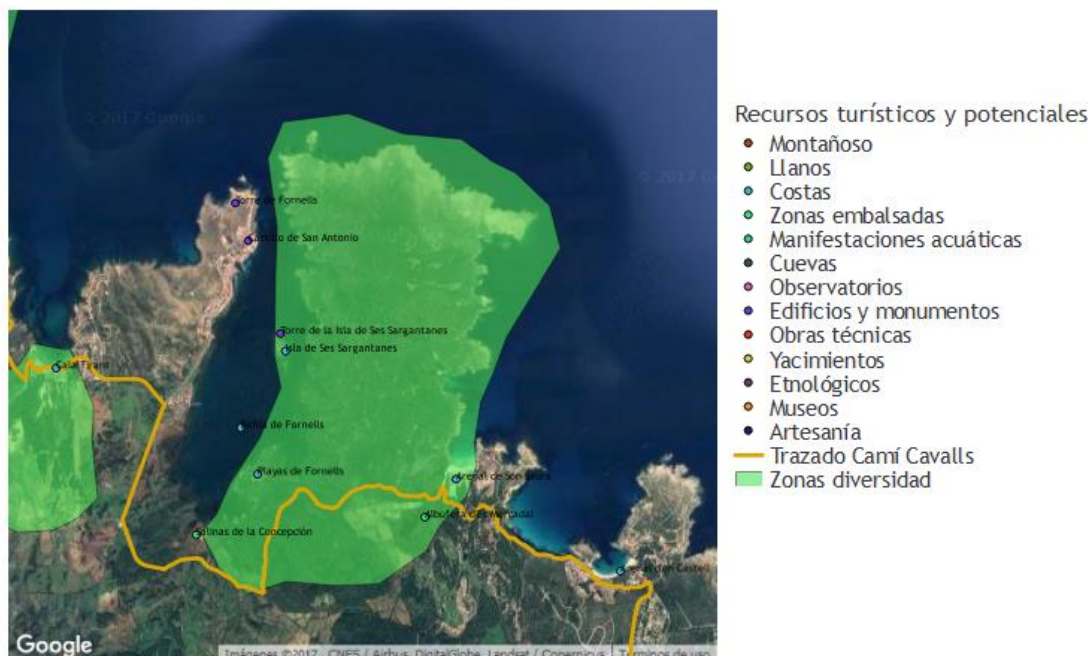


Ilustración 22. Recursos turísticos del Camí, etapa 4. Fuente: elaboración propia

La cuarta etapa cuenta con 10,8 kilómetros desde Arenal d'en Castell hasta Cala Tirant, con un desnivel de 154 metros. Lo primero a lo que llegaremos será Arenal de Son Saura, una playa de arenas blancas y que alberga uno de los sistemas dunares recuperados más grandes de la isla (Consell Insular Menorca, 2017) con dunas de hasta casi 10 metros.

Llegaremos hasta la bahía de Fornells, correspondiente al núcleo tradicional de pescadores de Fornells que hoy en día es muy conocido gastronómicamente por ser el lugar donde “nació” la caldereta de langosta.

Como vemos en el mapa, dentro de esa zona de diversidad y sin seguir el Camí de Cavalls existen recursos inventariados (especialmente calas e islotes). Esta vez no podremos acceder a pie a ellos ya que se tratan de fincas y terrenos privados, pero como Fornells también es un pueblo muy relacionado con los deportes náuticos, se podría acceder a esas playas a través del mar con el uso de embarcaciones, kayaks, etc.

Continuando el sendero y hasta llegar a Cala Tirant, podemos dedicar un tiempo a ver el núcleo urbano de Fornells y visitar también su torre de defensa y el Castillo de Sant Antoni, construcción ligada al periodo de mandato de Felipe IV (Consell Insular Menorca, 2017).

Etapa 5. Cala Tirant - Binimel·la

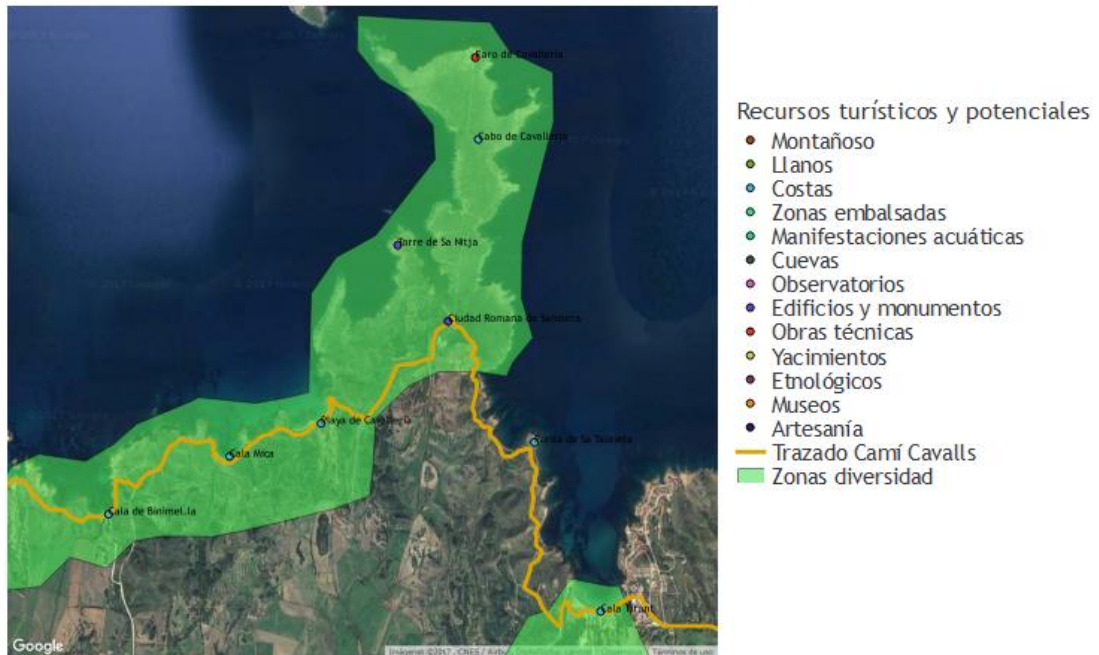


Ilustración 23. Recursos turísticos del Camí, etapa 5. Fuente: elaboración propia

La quinta etapa, de Cala Tirant a Cala Binimel·la consta de 9,48 kilómetros con un desnivel de 235 metros. Como observamos en el mapa, toda esta etapa de la ruta coincide con zonas de biodiversidad, especialmente LIC (Lugar de Importancia Comunitaria) y ZEPA (Zona de Especial Protección para las Aves) (Consell Insular Menorca, 2017).

En este tramo, aparte de destacar las calas de arena roja más famosas del norte como Cavalleria, hay que prestar atención a los restos de la ciudad romana de Sanisera. Esta ciudad fue construida con fines militares aprovechando el puerto natural de Sanitja por su seguridad y difícil acceso (Consell Insular Menorca, 2017). Con ello y desviándonos por el camino que nos llevará hasta el Faro de Cavalleria, el primero construido en la zona norte de Menorca para evitar los numerosos naufragios que se producían, podemos ver la torre defensiva que culminaba el puerto.

Etapa 6. Binimel·la - Els Alocs



Ilustración 24. Recursos turísticos del Camí, etapa 6. Fuente: elaboración propia

La sexta etapa, desde Binimel·la hasta Els Alocs cuenta con un total de 8,75 kilómetros y un desnivel de 379 metros (Consell Insular Menorca, 2017). Junto con la etapa siguiente son los tramos de mayor dificultad por ser los terrenos más abruptos.

Entre las calas destacadas, Cala Pregonda es también una de las más conocidas por su situación protegida a través de pequeños islotes, además todas ellas configuran parte de la Reserva Marina del Norte de Menorca.

Etapa 7. Els Alocs - Algaiarens

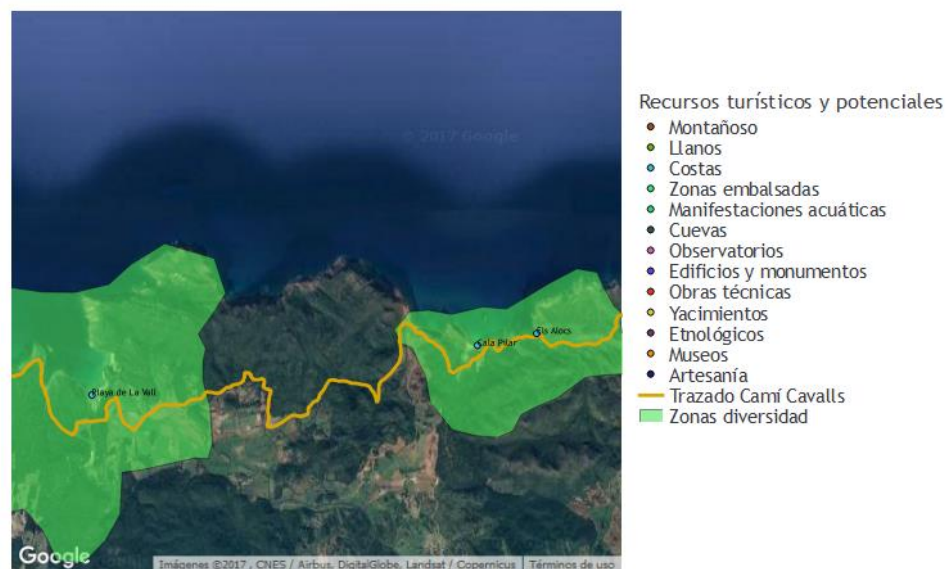


Ilustración 25. Recursos turísticos del Camí, etapa 7. Fuente: elaboración propia

La séptima etapa cuenta con 9,61 kilómetros y 304 metros de desnivel, que transcurren desde Els Alocs hasta Algaiarens. En este tramo vemos como los recursos son calas, y es que, además de este atractivo, lo más importante de este tramo son las especies vegetales endémicas (Consell Insular Menorca, 2017). Los brezos, zarzaparrillas baleares o la manzanilla de Menorca son ejemplos de ello.

Etapa 8. Algaiarens - Cala Morell



Ilustración 26. Recursos turísticos del Camí, etapa 8. Fuente: elaboración propia

La octava etapa se desarrolla desde las playas de Algaiarens hasta Cala Morell a través de 5,39 kilómetros y 150 metros de desnivel (Consell Insular Menorca, 2017)

Destacamos el asentamiento y la necrópolis de Cala Morell. El uso de este asentamiento, formado por 13 habitaciones y una muralla, data de la Edad de Bronce (1400 – 1000 a.C) así como la necrópolis de 14 cuevas excavadas en el mismo barranco (Civitalis Menorca, 2017).

Etapa 9. Cala Morell - Punta Nati



Ilustración 27. Recursos turísticos del Camí, etapa 9. Fuente: elaboración propia

La novena etapa cuenta con 6,96 kilómetros y 128 metros de desnivel desde Cala Morell hasta Punta Nati (Consell Insular Menorca, 2017) a través de acantilados, paisajes áridos y vegetaciones escasas debido a los vientos fuertes que azotan esta parte de la isla.

Encontramos el memorial al naufragio del barco General Chanzy, ocurrido en 1910 y que acabó con la vida de 156 personas (Consell Insular Menorca, 2017) y por el cual se decidió levantar el Faro de Punta Nati. Además, en esta misma zona, siguen los restos de las baterías defensivas utilizadas en la Guerra Civil por el bando republicano.

Etapa 10. Punta Nati - Ciutadella



- | Recursos turísticos y potenciales | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| ● Montañoso | ● Edificios y monumentos |
| ● Llanos | ● Obras técnicas |
| ● Costas | ● Yacimientos |
| ● Zonas embalsadas | ● Etnológicos |
| ● Manifestaciones acuáticas | ● Museos |
| ● Cuevas | ● Artesanía |
| ● Observatorios | — Trazado Camí Cavalls |
| | ■ Zonas diversidad |

Ilustración 28. Recursos turísticos del Camí, etapa 10. Fuente: elaboración propia

En esta décima etapa vemos como la mayor parte de los recursos los encontramos en el núcleo urbano de Ciutadella.

Desde Punta Nati, son 10,5 kilómetros y un desnivel de 137 metros (Consell Insular Menorca, 2017) por lo que la dificultad es muy baja.

Comenzamos con Pont d'en Gil, un arco formado naturalmente en la roca de los acantilados y continuamos por el núcleo turístico de Cala en Blanes, viendo pequeñas calitas como Cala en Brut, donde podemos practicar saltos de altura desde las plataformas construidas en las rocas, o realizando una visita cultural al hipogeo de la Torre del Ram, un antiguo lugar de enterramiento construido en el subsuelo.

Ya entrando en Ciutadella, encontramos el pequeño faro de Sa Farola (el más urbano de todos los que hay en Menorca) y el cual sigue albergando la casa del responsable de los faros correspondientes al término municipal de Ciutadella (Menorca diferente, 2017).

Este punto es el idóneo para visitar museos, como el Museo Municipal de Ciutadella en el que nos explicarán la historia de toda la isla, o incluso para disfrutar de la gastronomía típica con quesos, sobrasadas, bocadillos de cuixot o cócteles a base del Gin Xoriguer.

En la plaza des Born, en el centro de la ciudad, podemos apreciar los restos de las murallas de la que fue antigua capital de Menorca o el obelisco que conmemora la gran resistencia del pueblo menorquín hacia los turcos, que consiguieron en 1558 (Guía Repsol, 2017) saquear las tierras.

Desviándonos por las calles de esta preciosa ciudad, llegaremos a la Torre defensiva del Castillo de Sant Nicolau, desde la cual podemos retomar la ruta en la Playa Grande.

Etapa 11. Ciutadella - Cap d'Artrutx



- | | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Recursos turísticos y potenciales | • Edificios y monumentos |
| • Montañoso | • Obras técnicas |
| • Llanos | • Yacimientos |
| • Costas | • Etnológicos |
| • Zonas embalsadas | • Museos |
| • Manifestaciones acuáticas | • Artesanía |
| • Cuevas | — Trazado Camí Cavalls |
| • Observatorios | ■ Zonas diversidad |

Ilustración 29. Recursos turísticos del Camí, etapa 11. Fuente: elaboración propia

La undécima etapa cuenta con 13 kilómetros de muy fácil acceso, desde Ciutadella hasta Cap d'Artrutx y un desnivel de únicamente 99 metros (Consell Insular Menorca, 2017).

Atravesaremos varias calas de arenas blancas en pequeños núcleos turísticos, hasta llegar al Faro d'Artrutx, nombre que se le atribuye de su localización en el cabo con el mismo.

Etapas 12. Cap d'Artrutx - Cala en Turqueta



Ilustración 30. Recursos turísticos del Camí, etapa 12. Fuente: elaboración propia

Desde Cap d'Artrutx hasta Cala en Turqueta realizaremos la duodécima etapa, que consta de 13,2 kilómetros y un desnivel de 122 metros (Consell Insular Menorca, 2017). Dejando la playa de Son Xoriguer, nos encontraremos con la Cova des Pardals, prácticamente desconocida a nivel turístico. Se trata de una antigua casa construida por un notario que posteriormente se utilizó para el contrabando de tabaco. Desde la casa, encontramos unas escaleras de acceso que bajan a la cueva y que aún conservan los amarres de estas embarcaciones secretas.

A partir de aquí iremos viendo calas de acantilados bajos hasta llegar a Son Saura, playa ya de arena blanca que recoge además el Prat de Bellavista, zona de especial importancia por ser hábitat de aves marinas. Durante este tramo y hasta Cala en Turqueta encontraremos más restos de la Guerra Civil, como es el búnker desde el cual los republicanos se defendían.

Etapa 13. Cala en Turqueta - Cala Galdana

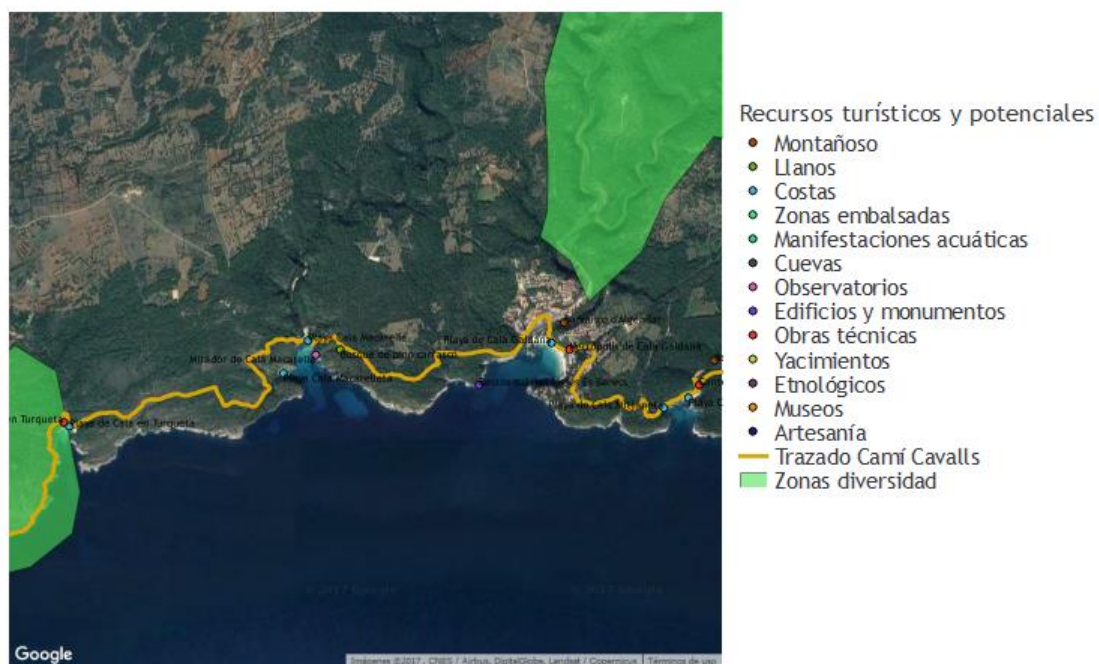


Ilustración 31. Recursos turísticos del Camí, etapa 13. Fuente: elaboración propia

La decimotercera etapa se desarrolla desde Cala en Turqueta a Cala Galdana en 6,38 kilómetros y un desnivel de 172 metros (Consell Insular Menorca, 2017), atravesando bosques de encinas y pinos carrascos.

Las primeras calas que nos encontramos son Macarelleta y Macarella, conocidas por sus arenas blancas y aguas cristalinas las cuales han protagonizado numerosos spots publicitarios. Desde aquí continuaremos el camino hasta el núcleo de Cala Galdana, donde podemos desviarnos y tomar el camino para ver los restos del cuartel inglés de Es Berecs que daba cobijo a unos 90 hombres.

Una vez en Cala Galdana, podemos visitar la necrópolis que posteriormente se habilitó como vivienda de pescadores o desviarnos y tomar el camino que nos lleva hasta el Barranco d'Algendar, el más importante de la isla ya que su longitud equivale a la mitad del ancho de la isla (7 kilómetros) y es el único que lleva aguas durante todo el año.

Etapa 14. Cala Galdana - Santo Tomás



Ilustración 32. Recursos turísticos del Camí, etapa 14. Fuente: elaboración propia

Esta etapa, de Cala Galdana a Santo Tomás cuenta con 10,4 kilómetros y un desnivel de 216 metros (Consell Insular Menorca, 2017). Contamos con dos opciones diferentes, seguir el Camí de Cavalls o continuar por el sendero de la costa para ver las diferentes calas.

Escogiendo la primera opción, el primer punto es la cantera de Cala Mitjana, con 20 metros de profundidad. Continuamos y podemos disfrutar del paisaje que nos ofrecen cuatro barrancos diferentes: el de Mitjana, el de Trebaluger, el de Sa Cova y el de Binigaus.

Etapa 15. Santo Tomás - Son Bou

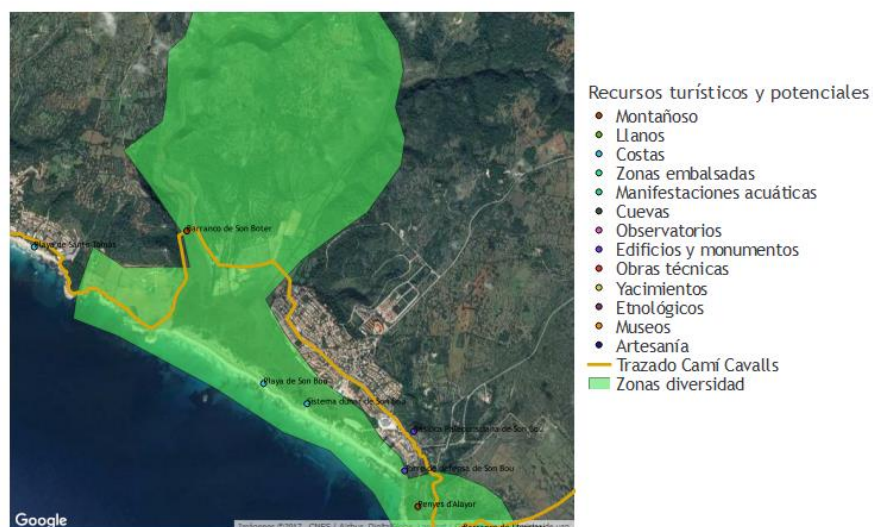


Ilustración 33. Recursos turísticos del Camí, etapa 15. Fuente: elaboración propia

La decimoquinta etapa de 6,43 kilómetros y 117 metros de desnivel (Consell Insular Menorca, 2017) transcurre desde Santo Tomás a Son Bou, núcleo que divisaremos por su torre de defensa y en el cual podemos visitar los restos de una basílica paleocristiana datada del Siglo V. Además, si tenemos suerte podemos contemplar caballos de raza menorquina pastando en las fincas de su alrededor.

En este último punto, podemos acercarnos a ver las vistas que ofrece el Cap de Ses Penyes, los acantilados más altos del sur de la isla con 80 metros de altura (Consell Insular Menorca, 2017).

Etapa 16. Son Bou - Cala en Porter



Ilustración 34. Recursos turísticos del Camí, etapa 16. Fuente: elaboración propia

La siguiente etapa es de 7,92 kilómetros desde Son Bou a Cala en Porter comienza con la visita de la cala y el barranco de Llucalari. Continuaremos por paisajes boscosos, desde los cuales a mitad del trayecto podemos desviarnos para ver el sepulcro megalítico de Ses Roques Lises de la época pretalayótica o el poblado talayótico de Torre d'en Galmes, el más grande de Menorca y mejor colocado estratégicamente para el control de la costa.

Atravesaremos el barranco de Cala en Porter y divisaremos otra torre de defensa, la de Bini-segarra, que se construyó como defensa de la costa y protección para los pueblos del interior que carecían de fortificaciones.

Una vez en nuestro destino, Cala en Porter, podemos visitar la famosa Cova d'en Xoroi, un lugar de ocio que se abre sobre el acantilado y en el cual podemos disfrutar de vistas y de cócteles típicos. Cuenta la leyenda que un naufrago llegó a esta cueva a la vez que desaparecía una muchacha de las casas de campo de los alrededores. Pasaron las décadas sin saber nada de ella y fue tras una fuerte nevada en la isla, cuando los campesinos siguieron unas huellas sospechosas que los llevaron hasta la Cova, donde encontraron a ese hombre, llamado Xoroi, a una mujer y a tres hijos. Entendiendo todo, los hombres armados acorralaron a Xoroi, el cual tuvo que huir tirándose por el mismo barranco que había llegado (Cova den Xoroi, s.f.).

Etapa 17. Cala en Porter - Binissafúller



Ilustración 35. Recursos turísticos del Camí, etapa 17. Fuente: elaboración propia

La decimoséptima etapa transcurre desde Cala en Porter hasta Binissafúller con un total de 11,6 kilómetros y 182 metros de desnivel. En Cales Coves veremos una de las necrópolis más grandes, con 90 cuevas e hipogeos de enterramiento excavados en los barrancos. Destacamos la Cueva de la Iglesia, que fue utilizada durante la época romana como santuario y que hoy conocemos debido a las inscripciones que alberga de esa época (Consell Insular Menorca, 2017).

En Es Canullets encontramos la cala de tradición pesquera y el barranco de pequeñas dimensiones y frondosos bosques, y sin ser sendero de Camí de Cavalls pero en sus inmediaciones, podemos visitar los yacimientos arqueológicos de épocas talayóticas des Caparrot de Forma. Continuaremos con la era de Sargossam donde antiguamente se separaban los granos de las espigas del trigo y donde queda la representación del método que se utilizaba, para finalmente llegar a Binissafúller.

Etapa 18. Binissafúller - Punta Prima

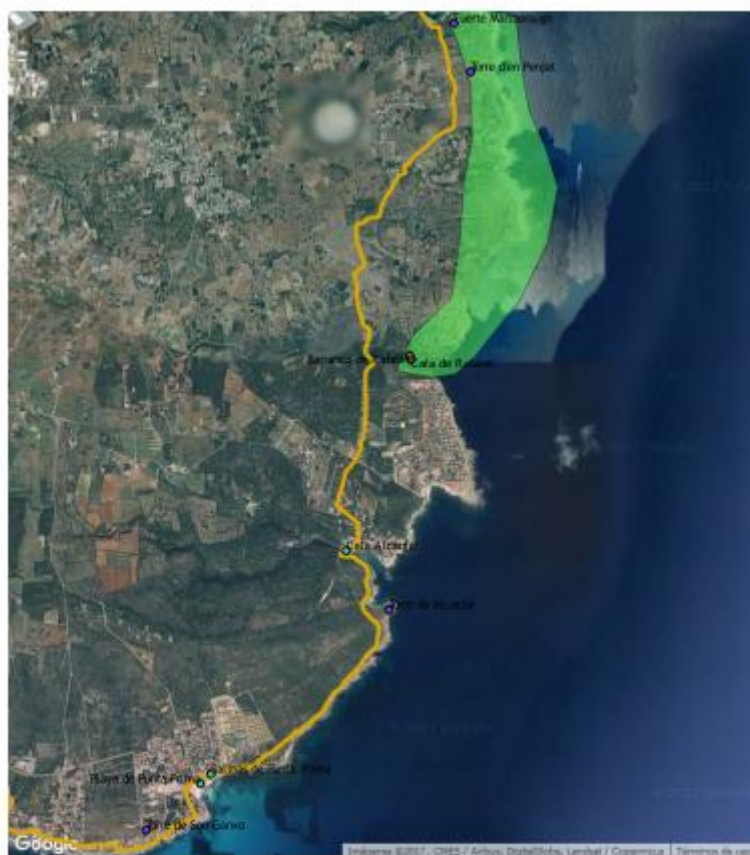


Ilustración 36. Recursos turísticos del Camí, etapa 18. Fuente: elaboración propia

La decimoctava etapa va desde Binissafúller hasta Punta Prima en un total de 8,05 kilómetros y 96 metros de desnivel (Consell Insular Menorca, 2017). De este tramo destacamos la visita a Binibequer Vell, un núcleo turístico de calles estrechas y casas de baja altura pintadas todas ellas de blanco. Entre esta urbanización y la siguiente, Son Ganxo, veremos en el mar un pequeño islote con una baliza que avisa a navegantes de que se trata del arrecife del Escull d'en Caragoll.

Desde ya Punta Prima, divisaremos la torre de defensa de Son Ganxo así como la Isla del Aire, de gran valor ecológico, accesible a través de embarcaciones y en la cual se encuentra el Faro de mismo nombre y el más alto de toda la isla (Descobreix Menorca, 2017).

Etapa 19. Punta Prima - Cala Sant Steve



- | | |
|--|--------------------------|
| Recursos turísticos y potenciales | ● Edificios y monumentos |
| ● Montañoso | ● Obras técnicas |
| ● Llanos | ● Yacimientos |
| ● Costas | ● Etnológicos |
| ● Zonas embalsadas | ● Museos |
| ● Manifestaciones acuáticas | ● Artesanía |
| ● Cuevas | — Trazado Camí Cavalls |
| ● Observatorios | ■ Zonas diversidad |

Ilustración 37. Recursos turísticos del Camí, etapa 19. Fuente: elaboración propia

El tramo decimonoveno va desde Punta Prima hasta Cala Sant Steve, siendo 7,2 kilómetros los que las separan y un desnivel de 74 metros (Consell Insular Menorca, 2017). El paisaje de esta zona es mayoritariamente de bosques de acebuches y tierras de cultivo, pero se ven contrastadas por los bosques de encinas del barranco de Rafalet y culminados por edificaciones defensivas que ya nos adentran en la importancia del puerto de Maó, siendo éstas la Torre de Alcalfar, la Torre d'en Penjat o el Fuerte Marlborough, construido excavando en la roca por los ingleses entre los años 1720 y 1726 y con función de defensa auxiliar (Descobreix Menorca, 2017).

Etapa 20. Cala Sant Steve - Maó



- Recursos turísticos y potenciales**
- Montañoso
 - Llanos
 - Costas
 - Zonas embalsadas
 - Manifestaciones acuáticas
 - Cuevas
 - Observatorios
 - Edificios y monumentos
 - Obras técnicas
 - Yacimientos
 - Etnológicos
 - Museos
 - Artesanía
 - Trazado Camí Cavalls
 - Zonas diversidad

Ilustración 38. Recursos turísticos del Camí, etapa 20. Fuente: elaboración propia

La última etapa vuelve a Maó desde la Cala Sant Steve, con un recorrido de 6 kilómetros y un desnivel de 88 metros (Consell Insular Menorca, 2017).

El puerto de Maó, con 6 kilómetros de longitud, es el puerto natural más grande y bello del Mediterráneo. Su posición privilegiada fue considerada ya desde tiempos de guerra para defender la isla y guardar las flotas a salvo, y es por ello que hoy en día nos quedan también restos como la Isla del Rey, utilizada como hospital militar (Gobierno de España, Ministerio de Fomento, 2017), la Torre de San Felipe o la Fortaleza de la Mola, construida por orden de la Reina Isabel II (La Mola de Menorca, 2017) con la finalidad de proteger y defender el puerto.

Mientras vamos viendo este precioso lugar, y paseando por las calles de Maó, nos encontraremos diversidad de iglesias y museos, en los que por ejemplo nos explicarán más detalladamente la historia portuaria y militar de este lugar.

Con estas 20 etapas se cierra el trazado del Camí de Cavalls, lleno de historia, cultura y recursos variados e interesantes de conocer.

4. Diagnóstico del Camí

El siguiente diagnóstico se ha basado en el análisis de lo expuesto anteriormente y por el cual se han detectado las posibles debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades con las que cuenta el sendero y que han de ser consideradas en las propuestas de su dinamización.

ANÁLISIS DAFO		
Análisis interno	DEBILIDADES <ul style="list-style-type: none"> Falta de infraestructuras hoteleras (albergues u hostales) en el sendero Establecimientos de temporada, cerrados en meses de invierno Falta de conexiones con autobuses urbanos entre etapas Falta de áreas de descanso Falta de carteles informativos sobre las especies animales y vegetales, marinas y terrestres Deterioro de algunos restos históricos tales como torres Peligro en los tramos por carretera Necesidad de buenas condiciones físicas en determinados tramos 	FORTALEZAS <ul style="list-style-type: none"> Buena climatología Calidad paisajística general percibida por los turistas Existencia de gran cantidad de espacios vírgenes en la costa Espacios Naturales Protegidos de alta belleza paisajística Observación de diferentes paisajes y geologías a través del sendero Acceso público y gratuito al Camí Tramos no excesivamente largos en kilómetros Método diferente para el acceso a calas Visita a recursos de diferentes tipologías (calas, montes, recursos culturales, museos, etc) Posible realización en métodos diversos: a pie, en caballo o en bicicleta Observatorio natural de aves Sendero perteneciente a la Red Europea de Senderos de Gran Recorrido Garantía de conservación para su uso continuado a través de leyes y figuras de protección Recorrido histórico reflejo de diferentes culturas Forma de ocio a través del deporte en la naturaleza
	AMENAZAS <ul style="list-style-type: none"> Estacionalidad, incrementada por la escasez de compañías aéreas y marítimas operando en meses de invierno Existencia de Senderos de Gran Recorrido en la isla de Mallorca y que podrían ser escogidos como primera opción por los turistas interesados en este tipo de turismo activo. 	OPORTUNIDADES <ul style="list-style-type: none"> Incluir el Camí de Cavalls en los programas de marketing para conseguir una oferta diversificada e impulsar la temporada baja Mayor alcance a través de las nuevas tecnologías como la creación de Aplicaciones Móvil donde el turista pueda ver las diferentes etapas y recursos del Camí, y desde la cual se interactúe para saber sus opiniones

<ul style="list-style-type: none"> • Aumento de la degradación de los recursos que ya están en peor estado 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomento de otras tipologías de turismo a través del sendero como el turismo geológico, el activo, el cultural e histórico o el gastronómico • Interés creciente por parte de los turistas en actividades en la naturaleza • Método de formación práctica para los visitantes del trazado que conocen los Espacios Protegidos y su biodiversidad • Aumento de la llegada de turistas a lo largo de todo el año interesados en realizar productos diferenciados como el Camí, lo que promueve una industria turística más rentable con ingresos mayores y repartidos en más meses • Aumento de oportunidades de empleo, por lo que la población local obtendría mayores beneficios del turismo
---	--

Tabla 1. Análisis DAFO de la ruta del Camí de Cavalls. Fuente: elaboración propia

5. Propuestas de dinamización del Camí

Tras el análisis DAFO realizado, se puede comprobar como las fortalezas internas y las oportunidades del Camí son mucho mayores que sus debilidades y amenazas. Esto podría afirmar que podría tratarse de un buen producto diversificador y que por lo tanto podría alcanzar el objetivo de aumentar la oferta y la demanda en temporada baja. A pesar de ello, se han creído convenientes algunas propuestas que mejorarían el alcance del objetivo.

Desde el Gobierno de las Islas Baleares, sería interesante que llegaran a acuerdos comerciales con las compañías aéreas de tal manera que la oferta de vuelos a Menorca siguiese operativa en meses de invierno. Con esto se conseguiría aumentar la demanda (llegada de turistas) y que ésta no se concentrase únicamente en los meses estivales. Además, la oferta también se vería positivamente afectada, ya que se tendrían que mantener establecimientos, hoteles y restaurantes abiertos para los visitantes, por lo que no sólo los ingresos por turismo se verían aumentados, sino también el empleo.

Por otro lado, y para fomentar la realización del Camí, podrían crearse líneas de autobuses regulares entre las diferentes etapas, lo que facilitaría el recorrido por tramos y consecuentemente se disminuirían los niveles de contaminación al evitar coger los vehículos privados. A su vez, aun manteniendo establecimientos hoteleros abiertos, se podrían crear albergues u hostales en zonas determinadas del Camí para fomentar la visita continuada a éste y ser un foco mayor de atracción turística.

En cuanto a su protección, y debido que existen algunos recursos que están peor conservados, podría delimitarse el acceso a estos puntos más deteriorados. La colocación de vallas que impidan entrar para evitar caídas de piedras y el uso de carteles informativos sobre lo que fue y lo que queda hoy sería una propuesta, así como el control de la capacidad de carga del propio sendero a través de controles periódicos.

Finalmente, para que todo esto sea posible, la propuesta que creo más necesaria hace referencia a la promoción. El Camí de Cavalls, como recurso turístico formado por un amplio rango de diferentes recursos, debería incluirse en el Plan General de Marketing de la isla. Algunas acciones concretas que se podrían llevar a cabo serían:

- La promoción a través de spots publicitarios. Son muy conocidos los famosos anuncios de marcas que muestran las playas de Menorca, pero esta vez sería interesante que sus productos los introdujesen en zonas del Camí de Cavalls, haciéndolo más visible y aumentando su popularidad.
- La programación de actividades y visitas culturales en familia. Desde los colegios o incluso empresas y asociaciones estaría bien que realizasen campamentos y excursiones en el medio natural del Camí de Cavalls. De esta manera, además de promocionarlo, se estaría formando a la población más pequeña sobre lo que tienen en la isla. A su vez, si funcionase correctamente, podría ser un foco atractivo para visitantes provenientes de las islas vecinas, facilitando el turismo interior balear.
- El uso de las redes sociales como método promotor. Además de la página web oficial, podría crearse una página de Facebook o Instagram donde los usuarios viesen los lugares remotos que esconde el Camí.
- La creación de una App móvil dónde además de ver fotografías y vídeos de cada etapa, los visitantes tendrían la información de la misma en un mapa interactivo: kilómetros, puntos de interés dónde parar, dónde poder comer, etc.

Todas estas propuestas son ideas que bajo el estudio del Camí se han creído convenientes para mejorar y aumentar las posibilidades que la ruta senderística posee para ser un recurso turístico importante y de calidad.

6. Conclusiones

A modo de conclusión, la industria turística de Menorca posiciona a la isla como uno de los principales destinos vacacionales. Como hemos podido estudiar, la estacionalidad está muy presente pero se podría llegar a disminuir a través del sendero del Camí de Cavalls.

El trazado cuenta con los instrumentos suficientes como para atraer turistas: tiene el medio natural, tiene recursos de diferentes tipologías que podrían despertar el interés de diferentes tipos de visitantes y cuenta con las leyes de regulación que lo hacen transitable. Ahora bien, para que éste sea rentable y sostenible en el largo plazo, hace falta que sea realizado por personas. El interés por realizar el Camí está presente pero alejado de las masas turísticas, que siguen teniendo como prioridad la visita de las costas y el realizar un turismo focalizado en el “sol y playa”, por lo que el esfuerzo ha de ser mayor para su atracción.

Hemos podido comprobar que en comienzo de temporada baja (otoño) las personas que lo frecuentan mayoritariamente no son turistas, ya que la llegada de los mismos es muy reducida. Por ello, el aspecto que principalmente se ha de mejorar es el aumento de esas llegadas, y una vez allí promocionarles el realizar el Camí para ver y conocer la Menorca profunda y no sólo las calas. En este punto el principal responsable que ha de tomar las medidas pertinentes para facilitar las llegadas son las Administraciones Públicas.

A su vez, hemos visto que el Camí está presente en el Plan de Desarrollo Sostenible de la isla, así como las medidas propuestas en el Plan de Marketing que son ajustables a él, por lo que podemos decir que lo único que falta es pasar a la acción, involucrando de nuevo a estas Administraciones.

En definitiva, con el presente trabajo se ha intentado profundizar sobre el Camí de Cavalls y sus recursos, exponiendo unas ideas y líneas de trabajo con las que fomentar y acabar de poner en valor la ruta.

7. Bibliografía

Ávila y Barrado, B. T. (2005). Nuevas tendencias en el desarrollo de destinos turísticos: marcos conceptuales y operativos para su planificación y gestión. Madrid.

Civitalis Menorca. (2017). Civitalis Menorca Guía Turística: Necrópolis de Cala Morell. Obtenido de <https://www.disfrutamenorca.com/necropolis-cala-morell>

Concepto de Desarrollo Sostenible. (2017). Apuntes asignatura Turismo Sostenible. Zaragoza: Escuela de Turismo Universitaria de Zaragoza.

Consell Insular de Menorca. (2014). Geología de Menorca. Obtenido de <http://www.geologiamenorca.org>

Consell Insular de Menorca. (2017). Plan de Desarrollo sostenible, estudio de viabilidad.

Consell Insular de Menorca. (s.f.). Infraestructura de Datos Espaciales de Menorca. Obtenido de <http://cartografia.cime.es/download.aspx?IDPUBDALT=522>

Consell Insular Menorca. (2017). Camí de Cavalls, rutas para descubrir Menorca. Obtenido de <http://camidecavalls.com/>

Conselleria de Medi Ambient, Agricultura i Pesca Govern Illes Balears. (s.f.). Xarxa Natura 2000 a les Illes Balears. Obtenido de <http://xarxanatura.es/es/>

Conselleria de Turisme Govern de les Illes Balears. (s.f.). Plan de Marketing Turístico de la Isla de Menorca.

Cova den Xoroi. (s.f.). Cova den Xoroi Menorca. Obtenido de <http://www.covadenxoroi.com/index.php?lng=es>

Descobreix Menorca. (2017). Descubre Menorca: Faro de la isla del Aire. Obtenido de <https://www.descobreixmenorca.com/es/faros-menorca/faro-de-la-isla-del-aire/>

Descobreix Menorca. (2017). Descubre Menorca: Fuerte Marlborough. Obtenido de <https://www.descobreixmenorca.com/es/menorca-britanica-2/fuerte-marlborough/>

Editorial Menorca S.A. (2015). El territorio deseado por los estrategas. Welcome Menorca, 14-15.

Editorial Menorca S.A. (2016). La esencia mediterránea. Welcome Menorca, 10-13.

Flores, M. (2008). El turismo en Espacios Naturales Protegidos, algo más que una moda reciente. Almería.

- Fundació Desti Menorca. (2017). Web de Turismo de Menorca, Islas Baleares. Obtenido de Historia: <http://www.menorca.es/Contingut.aspx?IdPub=8605>
- Gobierno de España, Ministerio de Fomento. (2017). Ports de Balears, Maó. Obtenido de <http://www.portsdebalears.com/es/mao>
- González, V. (2009). Gestión turística del patrimonio cultural: enfoques para un desarrollo sostenible del turismo cultural. Madrid.
- Greenhub. (2017). Greenhub blog professional d'ambientòlegs. Obtenido de Diario de la vuelta al Camí de Cavalls: pasado presente y...¿futuro?: <http://www.greenhub.cat/diario-de-la-vuelta-a-el-cami-de-cavalls-pasado-presente-yfuturo/>
- Guía Repsol. (2017). Guía Repsol: Obelisco de Ciutadella. Obtenido de <https://www.guiarepsol.com/es/turismo/monumentos/88773-obelisco-de-ciutadella/>
- Hosteltur. (2017). La economía española despide 2016 empujada por la locomotora turística.
- Instituto Nacional de Estadística. (2017). Nota de prensa: Estadística de movimientos en fronteras FRONTUR.
- La Mola de Menorca. (2017). La Mola, Fortaleza de Isabel II. Obtenido de <http://www.fortalesalamola.com/es/la-fortaleza-historia/>
- Menorca 100x100. (2016). En Menorca 100x100 (págs. 54-81). RgM Edicions.
- Menorca Diferente. (2017). Menorca Diferente. Guía de turismo de Menorca en primera persona. Obtenido de Faro de Favàritx: <https://menorcadiferente.com/faro-de-favaritx/>
- Menorca diferente. (2017). Menorca Diferente. Guía de turismo de Menorca en primera persona. . Obtenido de Faro de Sa Farola: <https://menorcadiferente.com/faro-de-sa-farola/>
- Menorca local. (13 de Septiembre de 2017). La Illa d'en Colom baja de precio: 3,7 millones de euros. Obtenido de <https://menorca.info/menorca/local/2017/611489/illa-colom-baja-precio-millones-euros.html>
- Menorca Reserva de la Biosfera. (2013). Obtenido de <http://www.biosferamenorca.org/>
- Rutas Menorca. (2017). Rutas Menorca. Recuperado el 2017, de Historia del Camí de Cavalls: http://rutasmenorca.com/?page_id=1124
- Senderos Gran Recorrido. (2016). SenderosGR. Obtenido de ¿Qué es un GR?: <http://www.senderosgr.es/es/que-es-un-gr/>

Anexo I: Encuesta sobre el Camí de Cavalls

ENCUESTA SOBRE EL CAMÍ DE CAVALLS DE MENORCA

Le agradecemos su participación. La siguiente encuesta servirá como método de recolección de datos para un Trabajo Fin de Grado de la Escuela Universitaria de Zaragoza sobre el Camí de Cavalls de Menorca. / Thank you for participating. The following survey will be used in a final essay about the Camí de Cavalls, from the Tourism University of Zaragoza.

1. ¿Cuál es su país de procedencia? / Where are you from?

Si su respuesta es España, por favor indique también la Comunidad Autónoma

2. Si es tan amable, indique su rango de edad / Please, indicate your age rank

- ☐ 18 o menor
- ☐ 19 – 29
- ☐ 30 – 39
- ☐ 40 – 49
- ☐ 50 – 59
- ☐ 60 – 69
- ☐ 70 o mayor
- ☐ NS/NC

3. Si es tan amable, indique su nivel de estudios / Please, indicate your studies level.

- ☐ Estudios primarios básicos / Basic studies
- ☐ Estudios secundarios / Secondary education
- ☐ Estudios superiores (Universitarios, Máster y Doctorado) / Higher education
- ☐ Sin estudios / Without schooling
- ☐ NS/NC

4. Si es tan amable, ¿podría indicar su nivel de renta mensual? / Could you mark your rental level per month, please?

- ☐ 0 – 600 €
- ☐ 601 – 800 €
- ☐ 801 – 1000 €
- ☐ 1001 – 1200 €
- ☐ 1201 – 1400 €
- ☐ 1401 – 1600 €
- ☐ 1601 – 1800 €
- ☐ 1801 – 2000 €
- ☐ >2001 €

- ☐ NS/NC

5. ¿Es su primera vez en Menorca? / Is it your first time in Menorca?

- ☐ Sí / Yes
- ☐ No

6. ¿Cuántos días va a pasar en Menorca? How many days are you going to stay in Menorca?

7. ¿Había realizado anteriormente alguna etapa del Camí? / Have you done any other stages from the Camí?

- ☐ Sí / Yes
- ☐ No

8. ¿Tiene pensado hacer más etapas? / Are you planning to do some other stages?

- ☐ Sí / Yes
- ☐ No

9. ¿Cree que es conocido el Camí? / Do you think people know about the Camí?

- ☐ Sí / Yes
- ☐ No

10. ¿Qué le ha llevado a realizar el Camí? / Why are you doing the Camí?

- ☐ Me gusta la naturaleza y el turismo activo / I love nature and outdoors sports
- ☐ Descubrir lugares nuevos de Menorca / Discover new places from Menorca
- ☐ Conocer los restos históricos y culturales que alberga el Camí / Know about the Camí's culture and history
- ☐ Otro / Another:

**11. Indique su grado de acuerdo o desacuerdo ante las siguientes afirmaciones /
Indicate in each case if you agree or not.**

0	1	2	3	4	5
<i>En total desacuerdo / In complete disagreement</i>					<i>Totalmente de acuerdo / I totally agree</i>

El camino se encuentra bien señalado / The path is well signposted	
Encuentro carteles informativos sobre los restos históricos y culturales del camino / I found posters with information about the culture and history of the Camí	
Encuentro carteles informativos sobre las especies vegetales y animales (terrestres y marinas) del área / I found posters with information about the species of the area	
Los espacios protegidos se encuentran delimitados para su protección y conservación / The protected áreas are well indicated in order to protect and preserve them	
El camino es altamente frecuentado por turistas / The path is highly visited by tourists	
El camino se encuentra en buen estado / The path is in a good condition	
Resulta fácil adquirir información complementaria sobre las etapas del camino / It is easy to find extra information about the stages of the Camí	

12. Indique Verdadero o Falso según se adapte más a usted / Indicate True or False depending on your personal point

*Verdadero (V) /
Falso (F)*

*True (T) / False
(F)*

Respeto el trazado del camino sin salirme / I respect the route without going out of it	
Recojo las basuras que origino / I take with me the waste I produce	
Realizo el camino sin provocar ruidos que puedan molestar a los animales / I walk without doing noises that may bother animals	
Arranco ramas de árboles o plantas que molesten en el camino / I pull up the tree limbs or plants that are in the middle of the path	
Me quedo con piedras como recuerdo o las muevo de lugar / I take stones as a "souvenir" or I move them	
Me informo de lo que voy a encontrar en cada etapa antes de realizarla / I search information about what I am going to found in each stage	
Pido información en oficinas de turismo sobre el Camí / I ask for information about the Camí in the tourist offices	
Durante el camino visito los puntos de interés cultural e histórico que encuentro / During the path, I visit the cultural and historical monuments that I found	
Visito los núcleos locales cuando el camino pasa por ellos / I visit the local villages when the path goes through them	
Aprovecho a probar la gastronomía local cuando el camino pasa por núcleos urbanos / I eat traditional food in the villages when the path goes through them	

13. Indique su grado de satisfacción global con el Camí / Indicate your overall satisfaction with the Camí

1 2 3 4 5

*Muy
descontento*

*Muy
contento*

*Very
disappointed*

*Really
pleased*

14. ¿Qué mejoraría? / What would you improve?

--